



Rapport d'activité 2020



“ La transition agro-écologique s’impose plus que jamais... et le contexte actuel pourrait en être l’accélérateur ! ”

Edito



Joël Lebreton
Président



Elphège Ghestem Zahir
Directrice générale

L'année 2020 n'est pas une année comme les autres. Le choc provoqué par la pandémie de Coronavirus est d'une ampleur inédite, avec des bouleversements sans précédents et une crise tout autant économique que sanitaire dans les pays du Sud.

Ces bouleversements touchent notamment le secteur de l'agriculture et de l'alimentation, mettant au grand jour les fragilités structurelles des systèmes alimentaires et provoquant des inquiétudes au niveau mondial.

Par sa couverture géographique d'une quinzaine de pays, Agrisud bénéficie d'une position privilégiée pour observer les effets de la crise dans une grande diversité de situations. Les constats que nous faisons confortent une fois de plus la pertinence du modèle de développement agricole que nous défendons : un modèle beaucoup plus résilient grâce à l'agro-écologie, une production diversifiée, des circuits de commercialisation variés et un fort ancrage territorial.

Agir sur le terrain...

Grâce à notre organisation très décentralisée et à la forte autonomie des équipes dans les pays, nous avons continué à travailler malgré les difficultés liées à cette situation exceptionnelle. S'il y a malgré tout eu un ralentissement de certains projets qui se traduit notamment par une baisse de l'activité propre d'Agrisud d'environ 8 % par rapport à 2019, de nouvelles actions ont pu démarrer au Laos, à Madagascar ou être instruites au Sénégal et en Côte d'Ivoire.

Pour illustrer l'action d'Agrisud et son impact, il est ici utile d'indiquer quelques chiffres-clés.

En 2020, ce sont **34 projets en cours dans 13 pays** qui ont permis d'apporter un soutien actif à **14 435 Très Petites Entreprises (TPE) agricoles**. Parmi celles-ci, 3 984 étaient nouvelles. Ces TPE ont généré un chiffre d'affaires de 182 M€.

Au total, depuis la création d'Agrisud, ce sont plus de 75 000 TPE soutenues, ce qui a permis de sortir de la pauvreté plus de 377 000 personnes, l'objectif ultime d'Agrisud.

En parallèle, nous avons poursuivi notre action en matière de **transfert de compétences** : **46 organisations locales** ont bénéficié en 2020 d'un renforcement de capacités en agro-écologie, conseil de gestion ou conduite de projets de territoires pour une agriculture durable. Cette action est déterminante pour le maintien de la qualité de nos projets et permet de démultiplier les résultats avec les partenaires.

Nous avons également mené des actions de sensibilisation et de plaidoyer pour des systèmes alimentaires résilients et durables au Nord comme au Sud.

Une organisation toujours solide et en progression constante

Au niveau interne, le nouveau conseil d'administration mis en place mi-2019 s'est renforcé avec deux membres : Christian de Perthuis, économiste du climat et Roland Ries, ancien maire de Strasbourg.

A la direction générale, Yvonnick Huet a passé le relais à Elphège Ghestem-Zahir en juillet 2020. La nouvelle organisation au sein de l'équipe opérationnelle - également renforcée - a permis d'assurer avec succès la transition préparée depuis le printemps 2019.

Agrisud a donc passé avec succès une période de transition qui s'est déroulée en 2019 et en 2020 et qui a permis de conforter ses fondamentaux.

Les équipes de l'association, au siège et sur les terrains d'intervention, envisagent ainsi l'avenir avec détermination et optimisme pour poursuivre et amplifier les actions en accompagnement de la transition agro-écologique des territoires.

En 2020, nos actions pour des systèmes alimentaires performants et durables

De mars à octobre, Agrisud a réalisé un important travail d'analyse portant sur les systèmes alimentaires, leur performance et leur durabilité.

Sur la base d'observations de terrain croisées avec une revue bibliographique, cette analyse a porté sur :

- les effets de la crise Covid-19 dans nos contextes d'intervention ;
- les facteurs déterminants de la performance et de la durabilité des systèmes alimentaires.

Ce travail confirme la pertinence des trois éléments fondamentaux de notre démarche pour une agriculture durable :

- 1 l'agro-écologie**
- 2 l'intégration économique des exploitations agricoles familiales**
- 3 les projets de territoire multi-acteurs et pluri-secteurs**

PROGRAMME AGRITER Les travaux d'analyse ont été réalisés dans le cadre du programme AGRITER (Phase 1, 2018-2020). Grâce à ce programme soutenu entre autres par l'AFD et la Région Nouvelle-Aquitaine, Agrisud et ses partenaires se donnent les moyens d'analyser et de capitaliser les expériences sur différents terrains et de contribuer à la mise en œuvre de politiques publiques en faveur d'un développement agricole durable.



1

L'AGRO-ÉCOLOGIE

- **Pour une moindre dépendance aux facteurs externes à l'exploitation** et donc une moindre vulnérabilité aux fluctuations de prix ou aux ruptures de stock en cas de crise.
- **Pour une meilleure répartition des risques** par la diversification des activités et des produits.
- **Pour une prévention des crises** par la contribution à l'atténuation du changement climatique et la réduction des risques de dégradation des agrosystèmes.



2

L'INTÉGRATION ÉCONOMIQUE DES EXPLOITATIONS

- Pour une meilleure capacité d'adaptation des systèmes de production aux évolutions du milieu économique.
- Pour une sécurisation de l'écoulement des produits et une meilleure valorisation sur les différents canaux de commercialisation.



3

LES PROJETS DE TERRITOIRE MULTI-ACTEURS ET PLURI-SECTEURS

- Pour identifier et partager les enjeux du territoire pour une agriculture durable.
- Pour sécuriser le développement des exploitations et préserver le capital naturel productif.
- Pour assurer la transition agro-écologique des territoires.

*3 métiers
pour porter de véritables changements
au bénéfice des populations en précarité*



MÉTIER >1 CONDUITE DE PROJETS DE TERRAIN

P.08

Mettre en œuvre des projets structurants centrés sur une agriculture durable et sur le développement des territoires.

A travers ses projets, Agrisud International fait émerger des entreprises et crée des richesses pour les pays du Sud. Les entrées sont économique et agro-écologique, enrichies de volets complémentaires (nutrition, protection de l'environnement...) pour un développement durable des territoires.



MÉTIER >2 TRANSFERT DE SAVOIRS ET DE SAVOIR-FAIRE

P.18

Transférer des méthodes et des outils pour améliorer les capacités d'intervention.

A travers ses travaux de capitalisation, ses cycles de formation, ses appuis à la maîtrise d'œuvre, Agrisud International renforce les pratiques des organisations au Nord et au Sud pour un effet démultiplicateur : gestion de projets, agro-écologie, conseil de gestion et entrepreneuriat, projets de territoire pour une agriculture durable.



MÉTIER >3 SENSIBILISATION & PLAIDOYER

P.20

Mener des actions au Nord et au Sud pour un changement dans les pratiques et politiques de développement.

A travers ses actions de sensibilisation et de plaidoyer menées en direct ou dans le cadre de réseaux, Agrisud International promeut des conditions favorables au développement durable des activités soutenues.

Chiffres clés

Depuis
1992

75 424
TPE agricoles
familiales soutenues



377 120
personnes sorties
de la pauvreté



443
organisations locales
accompagnées

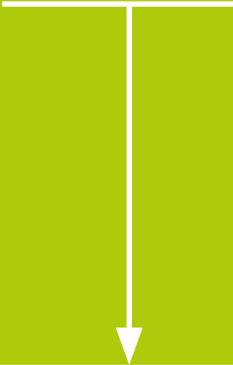


26
pays
d'intervention



En
2020

14 435
TPE agricoles
familiales soutenues



72 175
personnes sorties
de la pauvreté



13
entreprises
engagées
à nos côtés

46
organisations locales
accompagnées



13
pays
d'intervention

13
collectivités
impliquées dans
nos actions

Résultats

AU PLAN AGRO-ENVIRONNEMENTAL



17 322
hectares en transition
agro-écologique



259 830
tonnes de nourriture
produite



352 728
arbres plantés

AU PLAN SOCIO-ÉCONOMIQUE



182
millions d'euros
de chiffre d'affaires
généré



146
millions d'euros
de revenus nets
estimés



21 653
emplois agricoles
directs créés ou
préservés

En 2020, Agrisud a conduit 34 projets dans 13 pays

Nos actions sont centrées sur :

- l'agriculture durable
- les filières responsables
- le développement des territoires

Elles contribuent à l'atteinte de plusieurs Objectifs de Développement Durable.

Nos équipes travaillent avec une grande diversité de partenaires engagés à nos côtés sur le long terme.

OBJECTIFS  **DE DÉVELOPPEMENT DURABLE**

auxquels contribuent directement nos actions



Légende :



Nombre de projet en cours par pays

dont 3 nouveaux projets :

AU MAROC



AVACLIM

« Agro-écologie, une voie pour l'adaptation au changement climatique »

Projet multi-acteurs et multi-pays dont l'objectif est de promouvoir l'agro-écologie en zones sèches. Les actions visent à renforcer les capacités des acteurs, à capitaliser les savoirs, à évaluer des initiatives agro-écologiques dans 7 pays et à porter le plaidoyer en faveur de politiques publiques favorables à l'agro-écologie.

> Voir page 14

A MADAGASCAR



ARENA

« Appui à la résilience économique, nutritionnelle et alimentaire des familles rurales vulnérables »

Projet issu de l'initiative « Covid-19 - Santé en commun » du MEAE et de l'Agence Française de Développement en réponse à la crise sanitaire dans les pays en développement. L'objectif est de relancer durablement l'activité agricole des familles et de lutter contre la malnutrition notamment celle des enfants.

> Voir page 16

AU LAOS



SOLIDAE-ANAMAY

« Réduction de la production de déchets ménagers en zone rurale »

Projet de sensibilisation et d'actions avec les communautés rurales pour préserver les ressources naturelles. Le projet vise à retrouver un environnement de vie sain en sensibilisant les villageois sur la gestion des déchets et en les mobilisant autour d'alternatives locales pour réduire la pollution liée à l'usage des emballages et contenants non putrescibles.

> Voir page 17

MADAGASCAR
DEPUIS 2005

8

1 MAURICE
DEPUIS 2019

CHINE
DEPUIS 2019

1

LAOS
DEPUIS 2004

4

2

1

VIETNAM
DEPUIS 2016

CAMBODGE
DEPUIS 1995

1

BALI
DEPUIS 2014

Thématiques transversales à tous nos projets



Madagascar, Région Itasy

Connecter les exploitations et les entreprises :
un levier fort pour le développement des filières
et des territoires

Agrisud et ses partenaires facilitent la mise en place de partenariats commerciaux durables et équitables entre des exploitations agricoles familiales en précarité et des entreprises de divers secteurs : hôtellerie-restauration, cosmétique, alimentaire...

Il s'agit de promouvoir des connexions basées un principe « gagnant-gagnant » et impactant positivement le territoire.

Un principe gagnant-gagnant > Des exploitations familiales en situation de précarité augmentent leurs revenus par l'amélioration de la production et par la diversification des débouchés. Des entreprises bénéficient de produits de qualité, d'une traçabilité et d'une image positive valorisée auprès de leurs clients.

Un impact positif sur le territoire > Des modes de production agro-écologiques sont mis en place pour améliorer la productivité et préserver les ressources naturelles ; des richesses sont créées et des mécanismes de juste redistribution sont établis ; l'empreinte écologique des activités est réduite et les modes de production et produits locaux sont valorisés.

Ces partenariats s'inscrivent dans le cadre d'une démarche globale RSE et en réponse aux exigences d'une clientèle de plus en plus en attente de produits sains, sensible à des modes de consommation « responsables » et à la redistribution équitable de la valeur ajoutée sur les filières.

Valoriser les espaces agricoles,
restaurer et protéger les ressources naturelles

Agrisud et ses partenaires mettent en œuvre un mode de gestion intégrée des ressources naturelles.

Il s'agit d'accompagner les exploitations familiales et leurs organisations pour aménager les zones de cultures fortement menacées de dégradation. Ces aménagements sont valorisés au plan agricole et préservent les ressources naturelles du territoire.

Un aménagement intégré qui fait ses preuves > Sur les zones agricoles aménagées, les sols sont protégés de l'érosion et la production vivrière est durablement améliorée. Les plantes fourragères installées sur les dispositifs antiérosifs permettent aux familles de développer l'élevage et de générer des revenus complémentaires. Les essences forestières plantées sont exploitables en bois d'œuvre après 10 ans.

Un impact positif sur la biodiversité, le territoire et le climat > La biodiversité est préservée sur l'ensemble des zones aménagées. Les débits des sources d'eau sont stabilisés et l'approvisionnement des populations en eau potable est amélioré tant en régularité qu'en qualité. Les plantations d'espèces forestières et fruitières et la promotion de systèmes de cultures agro-écologiques permettent de limiter les émissions de gaz à effet de serre et de séquestrer du Carbone.

Ces projets de territoire ont des effets directs sur le développement durable de l'agriculture. Ils génèrent des externalités positives aux plans de l'environnement et de la préservation des services écosystémiques. En Haïti, au Laos, à Madagascar ou encore au Sénégal, l'aménagement et la valorisation agro-écologique des espaces agricoles renforcent la résilience des exploitations familiales face au dérèglement climatique et préservent les potentiels de production.



Vietnam, Coopérative Hoàng Liên

Fournir des biens et créer de la valeur : le double enjeu de l'agro-transformation

Agrisud et ses partenaires accompagnent le développement de la transformation des produits agricoles dans les territoires en développement.

La transformation peut être réalisée à l'échelle artisanale ou semi-industrielle, par des TPE ou des organisations professionnelles, et selon divers procédés - des plus simples, comme le séchage pour la conservation des produits, aux plus complexes, comme l'extraction d'huile essentielle.

Ces activités représentent un intérêt en termes de sécurité alimentaire, de création de valeur ajoutée et d'emplois, au bénéfice des exploitations agricoles familiales, des autres acteurs des filières et des territoires.

Une valorisation alimentaire des produits agricoles > Les activités de transformation permettent de disposer d'aliments de base de qualité (farine, huile...), de conserver des produits, de valoriser les produits bruts.

Une valorisation non-alimentaire des produits agricoles > Les activités de transformation permettent de disposer de composants pour la cosmétique, la parfumerie, la médecine et de créer de nouvelles filières.

Des activités économiques stimulées > Les activités de transformation entraînent la promotion de petites activités économiques durables, génèrent des revenus additionnels et redistribuent de la valeur ajoutée économique et sociale dans les territoires.

Au Cambodge, en Indonésie, au Maroc ou en Côte d'Ivoire, la transformation de produits agricoles est un élément clé de systèmes alimentaires territorialisés, durables et créateurs de richesses.

Initier et mettre en œuvre des projets de territoire portés par une diversité d'acteurs

Agrisud et ses partenaires interviennent pour sécuriser le développement des exploitations familiales et des filières agricoles en accompagnant les transitions agro-écologiques des territoires.

Accompagner les transitions agro-écologiques, c'est imaginer des solutions techniques aux problématiques agricoles spécifiques des exploitations mais aussi mettre en place un environnement porteur aux plans politique, économique, socio-culturel. C'est donc travailler dans les territoires avec un ensemble d'acteurs de différents secteurs pour y développer des projets où équité sociale, viabilité économique et responsabilité écologique sont mises en avant.

Un travail multi-acteurs > Les actions sont menées avec les exploitations agricoles, les opérateurs économiques à l'amont et à l'aval de la production, les élus et collectivités, les bailleurs de fonds publics, les fondations et entreprises, les organismes de recherche, les services techniques et les associations locales.

Pour des territoires durables > Avec la promotion d'activités génératrices de revenus, une équité des échanges dans les chaînes de valeurs, des organisations socio-professionnelles de services, l'aménagement des espaces de production agricole, une gestion concertée des ressources naturelles, des partenariats et une cogestion efficaces des projets...

Parce que le développement agricole durable n'est pas que l'affaire des exploitations, l'implication des acteurs de différents secteurs est un des éléments clés pour que les territoires deviennent des espaces de vie socialement équitables, économiquement viables et écologiquement responsables.



Activités en Amérique du Sud & Caraïbes

HAÏTI

Aménagement durable du Bassin versant de Limbé - Nord-Haïti

Objectif : 310 TPE - **Partenariat** : GRADIMIRH, les communes
Budget : 380 K€ sur 2018-2020 - **Financement** : AFD, Région Nouvelle-Aquitaine, BNPP Asset Management

PROGRAMME
AGRITER

Relance économique et sécurité alimentaire, communes de Port-Salut, Roche-à-Bateau et Saint-Jean-du-Sud - Sud-Haïti

Objectif : 250 TPE - **Partenariat** : GRADIMIRH, les communes
Budget : 178 K€ sur 2018-2020 - **Financement** : Région Nouvelle-Aquitaine, Fondation Léa Nature, Fondation Lemarchand, Agrisud

Transition agro-écologique des familles paysannes et gestion durable des ressources naturelles - Bassin versant de Limbé (Bory Beaulieu)

Objectif : 150 TPE - **Partenariat** : GRADIMIRH, Commune de Limbé
Budget : 175 K€ sur 2018-2021 - **Financement** : Misereor, Agrisud

Adaptation des activités agricoles au changement climatique et territoire - Commune de St Raphaël

Objectif : 500 TPE - **Partenariat** : IRD, Université de Limonade, GRADIMIRH
Budget : 870 K€ sur 2019-2022 - **Financement** : Banque Interaméricaine de Développement

BRÉSIL

Renforcement des filières locales d'approvisionnement en produits frais - Rio das Pedras et São Paulo

Objectif : 2 coopératives - **Partenariat** : Coopérative COMISFLU, Coopérative Ecoverde, CDRS, Club Med
Budget : 32 K€ sur 2020 - **Financement** : Club Med, Agrisud



Activités en Afrique

MAROC

Amélioration durable des performances du secteur agricole (Phase 1) - Ghassate

Objectif : 350 TPE - **Partenariat** : ORMVAO, Fondation Norsys

Budget : 640 K€ sur 2016-2020 - **Financement** : MASEN, Acwa Power, AFD, LSDH

Amélioration durable des performances du secteur agricole (Phase 2) - Ghassate

Objectif : 500 TPE - **Partenariat** : ORMVAO, Fondation Norsys

Budget : 700 K€ sur 2020-2023 - **Financement** : AFD, LSDH, Agrisud et partenaires

AVACLIM - Agro-écologie, une voie pour l'adaptation au changement climatique

Projet multi-pays : Afrique du Sud, Brésil, Burkina Faso, Ethiopie, Inde, Maroc, Sénégal

Objectif : Promouvoir l'agro-écologie en zone sèche - **Coordinateur** : CARI

Partenaires de mise en œuvre au Maroc : Agrisud, Fondation Norsys

Budget : 3 000 K€ sur 2020-2023 - **Financement** : FFEM, GEF

Renforcement de la filière oléicole - Palmeraie de Skoura

Objectif : 1 coopérative fournisseur d'huile d'olive de qualité - **Partenariat** : L'Oréal, Olvea, Coopérative Al Mohammedia, Fondation Norsys, ORMVAO

Budget : 315 K€ sur 2018-2020 - **Financement** : L'Oréal, subventions locales (via ORMVAO)

Renforcement et développement durable des activités agricoles - Palmeraie de Marrakech

Objectif : 50 TPE pilotes - **Partenariat** : Fondation Norsys, Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement

Budget : 239 K€ sur 2018-2020 - **Financement** : Fondation OCP, Fondation Norsys, Club Med, Agrisud

Transfert de compétences méthodologiques et techniques en agro-écologie à Caritas Maroc

Mission d'accompagnement 2016-2020 - **Partenariat** : Caritas Maroc, Fond. Norsys

Budget : 50 K€ pour accompagnement par Agrisud & Fond. Norsys - **Financement** : Caritas Maroc

Transfert de compétences en conseil de gestion aux TPE à Migrations et Développement

Mission d'accompagnement sur 2020 - **Partenariat** : Migrations et Développement, Fondation Norsys

Budget : 9 K€ pour accompagnement par Agrisud & Fond. Norsys - **Financement** : Migrations et Développement

Professionalisation des exploitations fruitières - Asni, Palmeraie de Marrakech

Objectif : 2 coopératives - **Partenariat** : Fondation Norsys, Coopérative Tifawine, Coopérative Guindo, Club Med

Budget : 13,5 K€ sur 2020 - **Financement** : Club Med, Agrisud





SÉNÉGAL

Redynamisation de la production agricole des exploitations familiales - Régions de Diourbel et de Fatick

PROGRAMME
AGRITER

Objectif : 350 TPE - **Partenariat** : collectivités locales, Réseau des agro-écologistes de la Région de Fatick, CIPA, CEAS

Budget : 326 K€ sur 2018-2020 - **Financement** : AFD, Région Nouvelle-Aquitaine, IFAID, BNPP AM, CEAS, Fonds Pierre Castel

Renforcement des filières locales d'approvisionnement - Cap Skirring

Objectif : 141 TPE / 1 GIE de 4 groupements - **Partenariat** : CPAS, GIE Batiaye, Club Med

Budget : 9 K€ sur 2020 - **Financement** : Club Med, GIE Batiaye, Agrisud

GUINÉE BISSAU

Appui au pôle de compétences locales en agro-écologie

Mission d'accompagnement 2015-2021

Partenariat : Swissaid (maître d'œuvre)

Budget : 100 K€ sur 2015-2021

Financement : Swissaid



Activités en Afrique & Océan Indien

MADAGASCAR

Mahavotra : foresterie, agroforesterie et aménagement du territoire - Région Itasy

PROGRAMME
AGRITER

Objectif : 1 370 TPE - **Partenariat** : CEAS, AMADESE, Ilofosana, Région Nouvelle-Aquitaine, IFAID

Budget : 521 K€ sur 2019-2020 - **Financement** : AFD, Région Nouvelle-Aquitaine, CEAS, IFAID, BNPP AM, A Tree for You

ARENA : Appui à la résilience économique, nutritionnelle et alimentaire des familles rurales vulnérables - Région Itasy

Objectif : 560 familles - **Partenariat** : ORN, APDRA

Budget : 400 K€ sur 2020-2022 - **Financement** : AFD

Amélioration de la sécurité nutritionnelle - Région Itasy

Objectif : 940 familles et 3 760 enfants - **Partenariat** : Office Régional de la Nutrition, SAF-FJKM, ARIF

Budget : 74 K€ sur 2017-2020 - **Financement** : Fondation Bel, projet Mahavotra

Préservation des écosystèmes et amélioration des conditions de vie des populations riveraines du massif forestier de Beampingaratsy

Objectif : 1 750 TPE - **Partenariat** : Nitidæ

Budget : 1 770 K€ (composante agricole) sur 2018-2021 - **Financement** : AFD

Gestion intégrée de la ressource en eau - Haute Matsiatra

Objectif : 550 TPE - **Partenariat** : Région Haute Matsiatra, Lyon Métropole, Nitidæ

Budget : 516 K€ sur 2016-2021 - **Financement** : Lyon Métropole, Agence de l'eau Rhône-Méditerranée-Corse, A Tree for You, Association RQE

Amélioration de la productivité agricole à Madagascar - Vatovavy Fitovinany & Atsimo-Atsinanana

Objectif : 3 920 TPE - **Partenariat** : WHH et SD Mad

Budget : 1 116 K€ sur 2017-2021 - **Financement** : Ministère de l'Agriculture Malgache / AFD

Amélioration de la productivité agricole à Madagascar - Vakinankaratra

Objectif : 1 372 TPE - **Partenariat** : SD Mad

Budget : 686 K€ sur 2017-2021 - **Financement** : Ministère de l'Agriculture Malgache / AFD

Formation agricole et rurale en Itasy

Mission d'appui à l'intégration de la formation agricole et rurale dans les politiques d'enseignement public - **Partenariat** : Région Nouvelle-Aquitaine, Région Itasy, IESSI, lycées techniques et professionnels

Budget : 59 K€ sur 2019-2021 - **Financement** : AFD, Région Nouvelle-Aquitaine, Agrisud

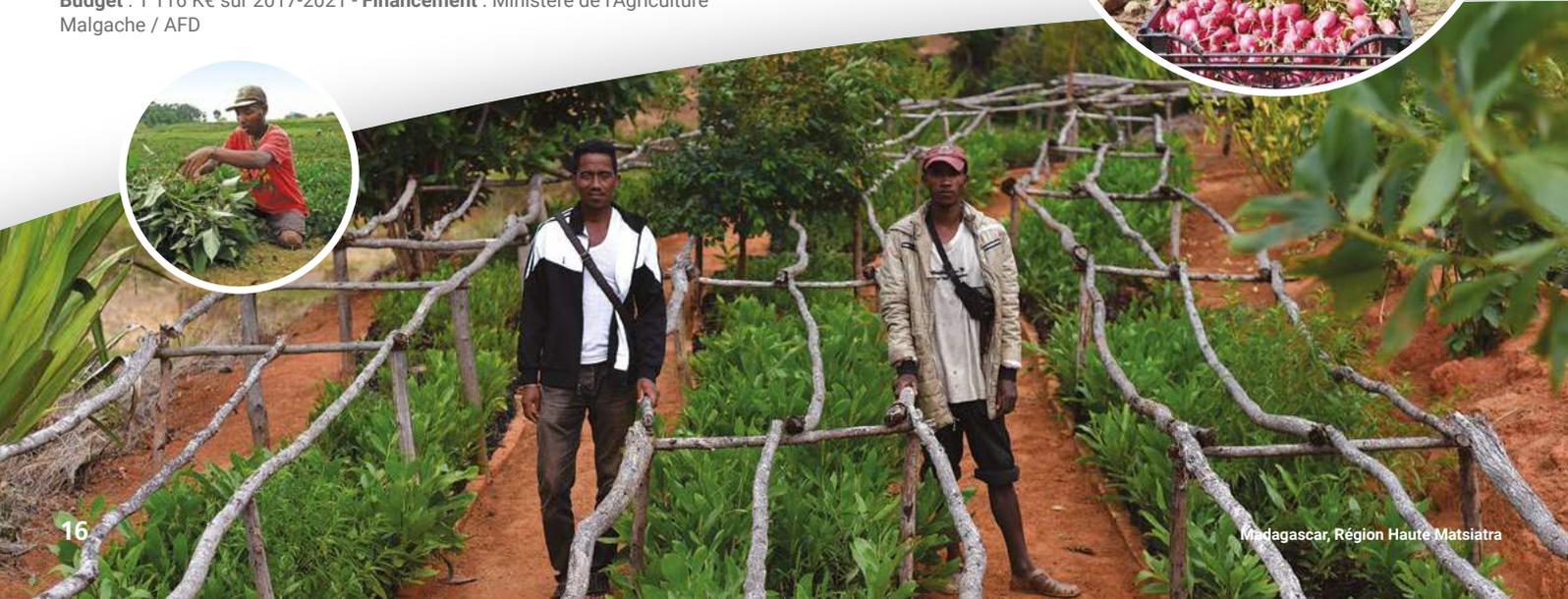
MAURICE

Mise en place de filières locales d'approvisionnement en produits frais

Objectif : 15 TPE - **Partenariat** : Club Med

Budget : 25 K€ sur 2020

Financement : Club Med, Agrisud



Activités en Asie

LAOS

Foresterie et agro-écologie en zone de montagne au Nord-Laos Province de Luang Prabang

PROGRAMME
AGRITER

Objectif : 460 TPE - **Partenariat** : GCDA, Union des Femmes Lao, PAFO, DAFO, District de Viengkham, DONRE, DEO

Budget : 346 K€ sur 2018-2020 - **Financement** : AFD, Swiss Philantropy Found., Fondation Ensemble, France Volontaires

+ SOLIDAE-ANAMAY : Réduction de la production de déchets ménagers en zone rurale

Objectif : 13 villages et 16 écoles - **Partenariat** : Xon Phao Disabled People Working Group, DONRE, DEO

Budget : 150 K€ 2020-2022 - **Financement** : Mairie de Paris, Agrisud et partenaires

Amélioration de la nutrition des familles d'agriculteurs des Hautes-Terres - Oudomxay et Huaphan

Objectif : 4 000 familles - **Partenariat** : SNV (maître d'œuvre)

Budget : 1 100 k€ (composante agricole) sur 2016-2020 - **Financement** : SADC, France Volontaires

Community engagement and livelihood protection - District Nakaï, Nam Theun

Objectif : 48 villages situés en périphérie ou dans le Parc national de Nakaï Nam Theun, Province de Khammouane - **Partenariat** : WCA (Wildlife Conservation Association), CLL (Creative Literacy Laos) et projet Anoulak

Budget : 90 K€ sur 2017-2020 - **Financement** : WMPA - Banque Mondiale

INDONÉSIE (BALI)

Renforcement des filières locales d'approvisionnement en produits frais

Objectif : 1 coopérative - **Partenariat** : Club Med

Budget : 12 K€ sur 2020 - **Financement** : Club Med, Agrisud

CAMBODGE

Intensification agro-écologique et diversification de l'agriculture familiale - Siem Reap

Objectif : 1 050 TPE - **Partenariat** : Srer Khmer, Département des Hauts-de-Seine
Budget : 1 310 K€ sur 2019-2022 - **Financement** : AFD, Département des Hauts-de-Seine, BNPP AM, Archaeology and Development Foundation, A Tree for You, Planet Urgence, Templantation

Structuration et gestion de la filière « boues de vidange » et production de fertilisants organiques - Siem Reap

Objectif : 500 tonnes d'humus produits par an - **Partenariat** : Province de Siem Reap, SIAAP, AIMF, AESN

Budget : 1 700 K€ 2020-2024 - **Financement** : Province de Siem Reap, SIAAP, AIMF, AESN

VIETNAM

Renforcement et diversification des activités agricoles pour les minorités ethniques du Parc National de Hoàng Liên - Province de Lào Cai

Objectif : 400 TPE - **Partenariat** : Parc national de Hoàng Liên, Bureau de l'agriculture de Sa Pa, CRCO, Région Nouvelle-Aquitaine

Budget : 630 K€ sur 2018-2021 - **Financement** : AFD, Région Nouvelle-Aquitaine, France Volontaires, Parc national de Hoàng Liên, IFAID

CHINE

Mise en place de filières socio-éco responsables - Guilin

Objectif : 10 TPE - **Partenariat** : Club Med

Budget : 22 K€ sur 2020

Financement : Club Med, Agrisud



Objectif de la démarche

Renforcer les compétences et garantir dans la durée la qualité des interventions de nos équipes et des organisations de développement : ONG, associations, organisations professionnelles, services techniques...

42 CYCLES

15 PAYS

Plus de **ORGANISATIONS**
380 FORMÉES

Depuis
2010



HAÏTI



3 outils pédagogiques complémentaires

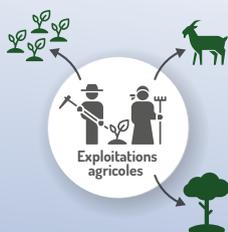
Conçus et réalisés par nos équipes, ces 3 guides présentent des outils et des méthodes pour mettre en œuvre des actions de développement agricole durable. Ils s'adressent aux techniciens, animateurs, coordinateurs, conseillers... qui accompagnent au plus près les familles et leurs organisations professionnelles dans les activités agricoles.

"L'AGRO-ÉCOLOGIE EN PRATIQUES"



Guide ciblé sur les pratiques agro-écologiques au niveau des ateliers de production.

Objectif : améliorer les systèmes et les pratiques agricoles



Cycle d'apprentissage associé :

BONNES PRATIQUES AGRO-ÉCOLOGIQUES

- Comprendre l'agro-écologie et ses dimensions économique, sociale et environnementale
- Comprendre les principes de gestion durable d'un agro-système
- Analyser un contexte d'intervention, identifier les pratiques agro-écologiques adaptées
- Être en capacité de diffuser ces pratiques aux TPE

"CONSEIL DE GESTION AUX TPE AGRICOLES FAMILIALES"



Guide ciblé sur les résultats technico-économiques des TPE.

Objectif : améliorer la gestion des activités



Cycle d'apprentissage associé :

CONSEIL DE GESTION AUX TPE AGRICOLES FAMILIALES

- Comprendre la démarche globale de conseil et les notions agroéconomiques de base
- Identifier des indicateurs de résultats des activités de production des TPE
- Être outillé pour collecter et traiter les données liées aux résultats des TPE
- Être en capacité d'analyser les résultats d'une TPE et d'aider à la prise de décision

"AGRICULTURE & DYNAMIQUES DE TERRITOIRES"



Guide ciblé sur les interventions au niveau du territoire.

Objectif : favoriser et sécuriser le développement des exploitations



Cycle d'apprentissage associé :

PROJETS DE TERRITOIRE POUR UNE AGRICULTURE DURABLE

- Comprendre les territoires et le rôle des acteurs
- Identifier les interactions entre les TPE et les territoires
- Identifier les actions multi-acteurs / pluri-secteurs pour favoriser et sécuriser la transition agro-écologique des territoires
- Être outillé pour mettre en œuvre ces actions

Des cycles sur mesure : chacun des cycles d'apprentissage est adapté au contexte. Il est également possible de combiner ces 3 cycles en réponse à des demandes spécifiques.

Soutenons des agricultures familiales et durables !

Le **secteur agricole** est **stratégique**. Il assure :

- la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations,
- la création de richesses et d'emplois (40 % de la population active mondiale mènent des activités liées à l'agriculture),
- la préservation des ressources naturelles (37 % des terres émergées sont agricoles),
- l'atténuation et l'adaptation aux dérèglements climatiques (résilience des TPE, réduction de l'empreinte Carbone...).

Aujourd'hui, les défis sont nombreux en termes de réduction de la pauvreté et des inégalités, de diminution des vulnérabilités, de responsabilité climatique, de préservation de la biodiversité, d'accès des populations à un avenir meilleur...

Alors, l'agriculture peut-elle encore porter des solutions ?

OUI, si nous repensons nos modes de production et de consommation.

Dans tous nos terrains d'intervention, nous défendons une agriculture familiale durable, basée sur l'agro-écologie, l'équité des échanges dans les chaînes de valeurs et l'équilibre dans la gestion des ressources des territoires.

4 principes guident nos actions : la qualité agro-écologique des produits, la proximité entre les acteurs des chaînes de valeurs, la viabilité économique et l'équité sociale, l'autonomie et les complémentarités des territoires.

Forts de nos expériences dans des contextes variés, nous menons des actions de sensibilisation et de plaidoyer au Sud comme au Nord pour **informer, interpeller et accompagner le changement**.





INFORMER



... en partageant notre expertise

Dans le cadre du **Festival ALIMENTERRE** porté par le Comité Français pour la Solidarité Internationale, Agrisud International et ses partenaires ont organisé 4 événements dans 4 pays : au Vietnam, au Sénégal, au Maroc et à Madagascar.

Ces rencontres ont permis d'informer différents publics, notamment les jeunes, sur les enjeux des systèmes agricoles et alimentaires durables.

FOCUS sur les événements virtuels en fin d'année 2020



Agrisud a été invitée à partager son analyse « Risques et facteurs de résilience des systèmes alimentaires » avec un large public (professionnels du développement, scientifiques, étudiants, citoyens...) lors de plusieurs interventions : **Forum Alimentation et Territoires**, **Festival des Solidarités** et **4^{ème} Conférence Internationale sur la Sécurité Alimentaire Mondiale**.



INTERPELLER



... en diffusant notre vision

Une campagne de communication digitale réalisée au cours du dernier trimestre a permis de promouvoir nos solutions pour des systèmes agricoles et alimentaires durables : agro-écologie, proximité entre les acteurs des chaînes de valeurs, coopération entre territoires...

8 mini-vidéos ont porté les messages de cette campagne sur les réseaux sociaux auprès d'un large public.



« Solutions Durables » pour produire et consommer mieux

5 courtes vidéos pour faire évoluer les idées reçues.



« Regards d'Experts »

3 interviews complémentaires des 5 vidéos « Solutions Durables » portant le regard d'un universitaire, d'une élue et d'un entrepreneur.



ACCOMPAGNER LE CHANGEMENT



... en œuvrant collectivement

Agrisud est membre de plusieurs collectifs nationaux qui œuvrent pour un monde plus solidaire, plus juste et plus durable.

Au Nord : Comité Français pour la Solidarité Internationale, Coordination Sud, Groupe Initiatives, Groupe de Travail sur les transitions Agroécologiques, Groupe Travail Désertification, RADSI Nouvelle-Aquitaine

Au Sud : DyTAES au Sénégal, ALISEA en Asie du Sud-Est...

L'implication au sein de ces réseaux s'illustre de différentes manières : groupes de travail, actions de terrain ou événements publics... et contribue à faire évoluer les pratiques et les politiques de solidarité internationale.



FOCUS sur une action au Sénégal pour favoriser la transition agro-écologique

Une grande diversité d'acteurs, dont Agrisud, s'est rassemblée au sein de la **Dynamique pour la transition agro-écologique au Sénégal (DyTAES)** pour accompagner l'Etat dans la mise en œuvre de la transition agro-écologique du pays en partant des préoccupations de la société civile.

Des partenaires dans plusieurs secteurs

Organisations et ONG du Nord

AFDI - Agriculteurs français et développement international
AIMF - Association internationale des maires francophones
APDRA - Pisciculture paysanne (membre du GI)
Archaeology & Development (Angleterre)
AVSF - Agronomes et vétérinaires sans frontières (membre du GI)
CARI - Centre d'action et de réalisations internationales
CEAS - Centre écologique Albert Schweitzer (Suisse)
Enabel - Agence belge de développement
FERT - Association internationale pour le développement rural
France Volontaires - Echanges et solidarité internationale
GERES - Groupe énergies renouvelables, environnement et solidarités (membre du GI)
GIZ - Agence allemande de coopération internationale

Gret - Professionnels du développement solidaire (membre du GI)
IFAID - Institut de formation et d'appui aux initiatives de développement
ID - Initiatives et Développement (membre du GI)
Inter Aide - Développement rural (membre GI)
IRAM - Expertise indépendante pour un monde plus solidaire (membre du GI)
Migrations et développement - Organisation de solidarité franco-marocaine
Nitidæ - Filières et territoires
Planète Urgence - Développement local, biodiversité, environnement
Secours Catholique - Lutte contre la pauvreté et solidarité
SNV - Organisation néerlandaise de développement
WHH - Welthungerhilfe - Agro-action-allemande

Institutionnels

Agence de l'eau Rhône-Méditerranée-Corse
Agence de l'eau Seine-Normandie
AFD - Agence française de développement
BID - Banque interaméricaine de développement
FAO - Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
FFEM - Fonds français pour l'environnement mondial
Groupe CDC - Caisse des dépôts et consignations
MEAE - Ministère français de l'Europe et des affaires étrangères
MAAF - Ministère français de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt
UE - Union européenne
UNCCD - Convention des Nations Unies pour la lutte contre la désertification
UNCCC - Convention des Nations Unies pour la lutte contre le changement climatique

Organisations et ONG du Sud

AMEE - Agence marocaine pour l'efficacité énergétique
AIM - Association inter-coopération malgache
AMADESE - Association malagasy pour le développement économique, social et environnemental (Madagascar)
Caritas Maroc - Lutte contre la pauvreté et l'exclusion
CDRS (ex-CATI) - Services techniques brésiliens, Etats de São Paulo et Rio (Brésil)
CIPA - Centre d'initiation et de perfectionnement agricole (Diourbel)
COMISFLU - Cooperativo mista do sul Fluminense (Brésil)
Coopérative agricole Al Mohammedia (Maroc)
Coopérative agricole Tifawine (Maroc)
CPAS - Centre de promotion agricole et sociale de Diemering (Sénégal)
CTHT - Centre technique horticole de Tamatave (Madagascar)
DAFO - District agriculture and forestry offices (Laos)
DRAEP - Directions régionales de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche (Madagascar)
Ecoverde - Coopérative agricole, São Paulo (Brésil)
ENDA Pronat - Environnement développement action pour la protection naturelle des terroirs (Sénégal)
Fondation Norsys (Maroc)
GCDA - Green community development association (Laos)

GRADIMIRH - Groupe recherche-action pour le développement du milieu rural haïtien (Haïti)
Green Farmers Siem Reap Association (Cambodge)
IDEP Foundation - Autonomisation des communautés, Bali (Indonésie)
IGAD - Institut gabonais d'appui au développement (Gabon)
Ilofosana CRFPA - Centre régional de formation professionnelle agricole (Madagascar)
LWU - Lao women's union (Laos)
Bukit Mesari - Groupement agricole (Bali)
ORMVAO - Office régional de mise en valeur agricole de Ouarzazate (Maroc)
ORN - Office régional de la nutrition, Itasy (Madagascar)
PADED - Plateforme d'acteurs agro-écologistes (Haïti)
PAFO - Provincial agriculture and forestry office, Luang Prabang, Oudomxay et Huaphan (Laos)
PNHL - Parc national de Hoàng Liên (Vietnam)
RAEF - Réseau des agro-écologistes de Fatick (Sénégal)
SD MAD - Semis direct Madagascar
Srer Khmer (Cambodge)
WMPA - Watershed management and protection authority (Laos)
Xon Phao Disabled Working Group (Laos)

Formation et Recherche

AgroParisTech - Institut des sciences et industrie du vivant et de l'environnement
Cirad - Centre international de recherche agronomique pour le développement
CSFD - Comité scientifique français sur la désertification
Ecoles hôtelières de Siem Reap (Cambodge)
INRAE - Institut national pour la recherche agronomique et l'environnement
Institut Agro - Montpellier
IOGA - Institut et observatoire de géophysique d'Antananarivo (Madagascar)
IRD - Institut de recherche pour le développement
ISRA - Institut sénégalais de recherche agronomique
ISTOM - École supérieure d'agro-développement international
Université Antananarivo / LRI - Laboratoire des radio-isotopes (Madagascar)
Université d'Etat d'Haïti, campus H. Christophe de Limonade
Université de Port-au-Prince, faculté d'agronomie et médecine vétérinaire (Haïti)

Entreprises

Acwa Power (Maroc)
Amundi
Atout RH
BNP-Paribas Asset Management
Bodia (Cambodge)
Chanel
Club Med
Crédit Agricole Aquitaine
Crédit Coopératif Aquitaine
Groupe LSDH - Laiterie de Saint-Denis-de-l'Hôtel
HavaMad (Madagascar)
Hom&Ter Développement
Jacaranda (Madagascar)
L'Oréal
Masen (Maroc)
Olvea

Pernod Ricard
Pierre Fabre
SIAAP - Syndicat interdépartemental pour l'assainissement de l'agglomération parisienne
Symrise Entreprise Origine
Total Gabon

De France
Pierre Castel
Léa Nature
Lemarchand
Misereor (Allemagne)
Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement (Maroc)
OCP (Maroc)
Roger Godino
Roi Baudouin (Belgique)
Swissaid (Suisse)
Swiss Philanthropy
Foundation (Suisse)

Fondations

Avril
Bel
Brageac
Caritas
Club Med
Ensemble

Réseaux techniques et de solidarité

ALiSEA - Agroecology learning alliance in south-east Asia
CFSI - Comité français pour la solidarité internationale
Coordination Sud - Rassembler et agir pour la solidarité internationale
CUF - Cités Unies France
DyTAES - Dynamique pour la transition agro-écologique au Sénégal
GI - Groupe Initiatives - Expertise d'associations professionnelles de développement
GSDM - Groupement semis direct Madagascar
GTAE - Groupe de travail sur les transitions agro-écologiques
GTD - Groupe de travail sur la désertification
Occitanie Coopération
RADDO - Réseau de développement durable des oasis
RADSI Aquitaine - Développement et solidarité internationale
RESAD - Réseau Sahel désertification
So Coopération - Coopération et solidarité internationale
TaFAé - Task Force multi-acteurs pour la promotion de l'agro-écologie au Sénégal

Collectivités

Communes du Cambodge, Haïti, Madagascar, Maroc, Sénégal, Vietnam
Département des Hauts-de-Seine
Départements de Fatick, Mbacké, Bambey et Diourbel (Sénégal)
District autonome d'Abidjan (Côte d'Ivoire)
Métropole de Lyon
Province de Lào Cai (Vietnam)
Province de Luang Prabang (Laos)
Province de Siem Reap (Cambodge)
Région Itasy (Madagascar)
Région Haute Matsiatra (Madagascar)
Région Nouvelle-Aquitaine

Plateformes de solidarité

A Tree for You / Trip & Tree - Compensation carbone
Hello Asso - Solution de paiement pour les associations
Lilo - Moteur de recherche responsable
One Heart / Amundi - Finance et solidarité
1% for the Planet - Entreprises responsables

Les collectifs dont Agrisud International est membre



Agrisud fait partie des associations agréées en France



Nos activités en 2020

3 986 451 €
Charges

4 028 482 €
Produits

42 031 €
Excédent

COMPTE DE RÉSULTAT

198 personnes sur le terrain
réparties dans 13 pays

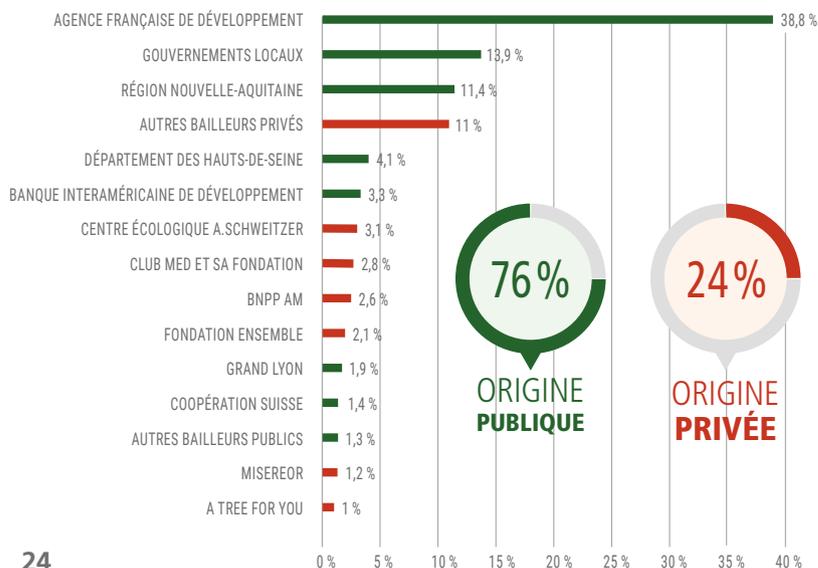
9 personnes au siège

RESSOURCES HUMAINES



RÉPARTITION DES EMPLOIS

RÉPARTITION DES RESSOURCES



2,98%
Identification,
préparation de
nouvelles opérations

84,31%
Opérations
de terrain

1,12%
Démarches stratégie
& communication

11,59%
Frais de structure

La version détaillée des comptes annuels est déposée sur le site du Journal Officiel après leur approbation par l'Assemblée Générale et disponible sur www.agrisud.org



Nos équipes

L'engagement et le professionnalisme sur le terrain...

BRÉSIL - Julie Terzian

Rio de Janeiro • +55 21 981 465 688
jterzian@agrisud.org

CAMBODGE - Picheth Seng

Siem Reap • +855 12 426 807
pseng@agrisud.org

CHINE - Julie Terzian

+55 21 981 465 688
jterzian@agrisud.org

GABON - Sébastien Koumba

IGAD - Libreville • +241 5 540 451
skoumba@agrisud.org

GUINÉE BISSAU - Sylvain Berton

+33 971 53 91 06
sberton@agrisud.org

HAÏTI - Hérauld Museau

Cap-Haïtien • +509 37 089 956
hmuseau@agrisud.org

INDONÉSIE (BALI) - Julie Terzian

+55 21 981 465 688
jterzian@agrisud.org

LAOS - Khamphao Thongchanh

Viengkham • +856 20 22 437 999
kthongchanh@agrisud.org

MADAGASCAR - Adrien Lepage

Antananarivo • +261 32 07 671 16
alepage@agrisud.org

MAROC - Imane Taaime

Fondation Norsys - Marrakech
+212 5 24 30 04 62
itaaime@norsys.fr

MAURICE - Julien Boulle

+230 5 795 2206
jboulle@agrisud.org

SÉNÉGAL - Louis-Etienne Diouf

Mbour • +221 77 551 7363
lediouf@agrisud.org

VIETNAM - Công Huy Lê

Sa Pa • +84 86 208 30 68
clehuy@agrisud.org

Une page se tourne pour Agrisud et l'histoire continue...



Le 1^{er} juillet 2020, Yvonnick Huet a passé le relais à Elphège Ghestem Zahir après 28 ans aux commandes d'Agrisud, « la petite ONG d'une grande cause » qu'il a contribué à créer en 1992 aux côtés de Jacques Baratier, et à développer aux côtés de Robert Lion grâce à l'engagement exceptionnel des collègues au siège et des équipes de terrain.

Après un parcours particulièrement riche aux 4 coins de la planète, c'est sans surprise la Bretagne qu'il a choisie comme destination pour sa retraite.

Elphège, forte d'un parcours de plus de 15 ans chez Agrisud où elle assurait jusqu'en juin la double fonction de Directrice-adjointe des Opérations et de Représentante au Maroc, mise avant tout sur la force du collectif, une des marques de fabrique d'Agrisud pour faire face aux défis qui se présentent.

Notre gouvernance

DIRECTION GÉNÉRALE

DIRECTRICE GÉNÉRALE

Elphège Chestem-Zahir
Sciences-Po Bordeaux - IEDES Paris

DIRECTEUR ADMINISTRATIF & FINANCIER

Didier Gensous
DECF Eiffel Bordeaux

ASSISTANTE DIRECTION ADMINISTRATIVE & FINANCIÈRE

Cindy Bernardeau
BTS Gustave Eiffel

DIRECTRICE COMMUNICATION

Karine Vial
ECV Paris - ISCPA Lyon

DIRECTEUR DES OPÉRATIONS

Sylvain Berton
Agronome, Institut Agro - Montpellier

DIRECTEUR ADJOINT DES OPÉRATIONS

Sylvain Deffontaines
Agronome, ISTOM

RESPONSABLE PROGRAMME AGRITER

Simon Baliteau
Agronome, AgroParisTech

RESPONSABLE PROGRAMME DEFI

Julie Terzian
Panthéon Sorbonne (Paris I)

RESPONSABLE DE LA GESTION DES CONNAISSANCES

Claire Kieffer
Paris X (Nanterre), IEDES Paris

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENT

Joël Lebreton
Président d'honneur du groupe Keolis

TRÉSORIER & SECRÉTAIRE

Marc Gastambide
Agronome, ancien directeur de la Fédération
des Parcs Naturels Régionaux

ADMINISTRATEURS

Patrice Burger
Président et fondateur du CARI

Alain Chamla
Président d'Albert Ménès

Christian de Perthuis
Professeur d'économie à l'université
Paris-Dauphine

Roland Ries
Ancien maire de Strasbourg et
ancien président de Cités Unies France

Agnès Weil
Directrice du Développement Durable -
Déléguée générale de la Fondation d'entreprise
chez Club Med

CONSEIL D'ORIENTATION

Nouzha Alaoui

Secrétaire générale de la Fondation Mohammed VI
pour la Protection de l'Environnement (Maroc)

Sylvain Breuzard

Président du Groupe Norsys,
ancien président du CJD

Michel Destot

Ancien député-Maire de Grenoble

Pierre Ducret

Contrôleur général et conseiller climat,
Groupe Caisse des Dépôts

Eric Dupont

Galeriste

Geneviève Féron-Creuzet

Co-fondatrice et présidente de Casabee

Jacques Godfrain

Ancien ministre de la Coopération

Marianne Huve-Allard

Directrice de la Marque et de la Communication,
BNP Paribas Asset Management

Charles Josselin

Ancien ministre de la Coopération

Frédéric Pascal

Ancien président du Comité de la Charte

Virginie Seghers

Présidente de Prophil, Economy & Philantropy

Emmanuel Vasseneix

Président du Groupe Laiterie Saint-Denis-de-l'Hôtel

Hubert Védrine

Ancien ministre des Affaires étrangères

Stéphane Voisin

Expert en finance responsable

2 personnalités rejoignent le conseil d'administration et l'enrichissent de nouvelles compétences :



Christian de Perthuis
apporte son expertise sur
le lien entre agriculture et
climat.



Roland Ries
partage son expérience
avec les collectivités
territoriales.



“ Des solutions existent
pour garantir la sécurité alimentaire et
nutritionnelle des populations et préserver
l’environnement en dépit des crises.

Il est urgent de les considérer et d’accélérer le changement
vers des systèmes agricoles et alimentaires durables. ”

SUIVEZ-NOUS !



www.agrisud.org

Siège social : 7, avenue du Maréchal Foch 33500 Libourne - Tél./Fax. : +33 (0)5 57 25 17 06

Contact : agrisud@agrisud.org