

Programme

# Oasis Tafilalet

Synthèse des réalisations

2006 - 2015



Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement  
du Territoire National  
Direction de l'Aménagement du Territoire



برنامج واحات تافيلالت  
PROGRAMME OASIS TAFILALET



Programme des Nations Unies  
pour le développement





Légende

Programme de Développement  
**Territorial Durable**  
des **Oasis** du **Tafilalet**

Synthèse des réalisations  
2006 - 2015





*Sa Majesté le Roi Mohammed VI*





**Idriss Merroun,**

**Ministre de l'Urbanisme et de l'Aménagement du territoire national**

Nous voilà à l'aube de la clôture du Programme de Développement Territorial Durable des Oasis du Tafilalet (POT), prévue fin de l'année 2015. Par cette occasion, nous n'avons qu'à nous réjouir de ses résultats et de ses acquis qui constituent sans doute une valeur ajoutée à Tafilalet et une ébauche réussie de l'opérationnalisation de la Stratégie Nationale d'Aménagement des Oasis du Maroc élaborée en 2004 par le Département de l'Aménagement du Territoire. Je présente ainsi mes vifs remerciements à tous les partenaires techniques et financiers du programme pour leurs engagements et confiance : le cadre multipartenarial exemplaire du POT a su intelligemment converger et mutualiser les moyens et les efforts pour le Développement intégré et Durable des Oasis du Tafilalet.

Au delà de son rôle d'acteur de développement socioéconomique que le POT a pu jouer dans son territoire d'intervention par l'amélioration du niveau de vie de plus de 22.000 citoyens et la création d'environ 80.000 journées de travail, le programme, avec une enveloppe de 113 millions de Dhs, a accompagné 17 collectivités territoriales relevant de la province d'Errachidia pour la mise en œuvre de 88 projets multithématiques. En effet, et prônant une approche territoriale basée sur la concertation, la participation et la co-construction des projets, le programme a pu instaurer un environnement de confiance et a ouvert par conséquent des perspectives prometteuses en matière de lutte contre la pauvreté et de lutte contre la désertification dans les régions Oasiennes du Maroc.

Etant Convaincu de la réussite de l'expérience du Programme Oasis Tafilalet en matière de développement territorial durable, j'invite tous les acteurs à capitaliser sur ses bonnes pratiques ainsi que sur son modèle novateur de gouvernance dans la perspective d'ouvrir la voie à des partenariats prospères pour défier les problématiques socié-conomiques et environnementales dans les territoires fragiles de notre pays.

Il ne fait aucun doute qu'à travers le POT, et d'autres projets que nous mettons en œuvre pour asseoir un Développement Durable de nos Territoires, nous réussirons à créer et à développer les synergies nécessaires pour consolider les acquis indéfectibles de la politique de l'Aménagement du Territoire et confirmer la participation à la construction du Maroc sous la conduite éclairée de SM le Roi Mohammed VI.

## Le POT, un socle de convergence des initiatives locales de développement

Le Programme de Développement Territorial Durable des Oasis du Tafilalet (POT) est mis en œuvre par la Direction de l'Aménagement du Territoire avec l'appui de la Direction Générale des Collectivités Locales, l'Agence de Développement Social, le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) et d'autres partenaires techniques et financiers.

La situation de dégradation des oasis du Sud Marocain est dramatique, elle concerne essentiellement la ressource en eau et le potentiel en sols arables, ce qui entraîne pour toute une population un abandon du potentiel productif et la baisse progressive de leur source de revenu. Conscient du problème, le gouvernement marocain a effectué un diagnostic et a créé une dynamique de réhabilitation et de valorisation durables dans les espaces oasiens en développant trois niveaux d'intervention :

1. **Le niveau terrain**, avec l'amplification des expérimentations actuelles et l'introduction de pratiques d'agroécologie et l'agrobiologie, permettant une restauration des sols et une utilisation optimale de la ressource hydrique.
2. **Le niveau territoire**, avec la création d'une plateforme locale de développement durable.
3. **Le niveau étatique**, avec une contribution à la concrétisation des stratégies nationales sectorielles au niveau du territoire des oasis.

“ Initié en 2006 pour prendre fin en 2014/2015, le POT a bénéficié d'un budget prévisionnel de 33,5 millions de dirhams pour atteindre plus de 113 millions, grâce à la contribution du Fonds de Développement Rural (FDR). ”

Le POT fait suite à l'importante étude lancée par la Direction de l'Aménagement du Territoire en 2004, pour obtenir une Stratégie et un Plan d'Actions pour les Oasis marocaines.

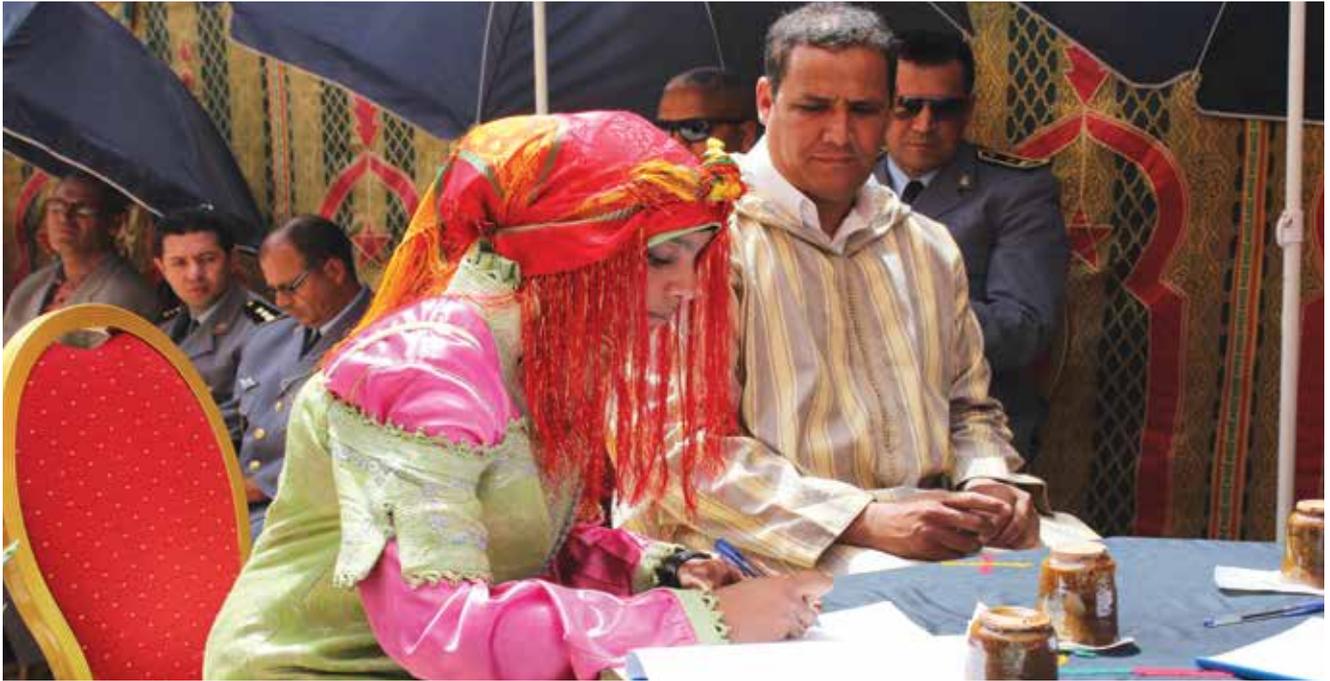
Document de référence aujourd'hui, cette stratégie s'est fixée comme objectif central la recherche des moyens les plus efficaces pour mieux gérer et économiser les ressources en eau.

Le POT constitue un rempart pour lutter contre la désertification et contre la pauvreté en sauvegardant et valorisant les oasis du Sud marocain à travers une stratégie d'agroécologie collective et durable ; notamment : L'articulation des systèmes modernes d'économie d'eau avec le système des khetaras, la diffusion de la technique de compostage, le nettoyage des touffes du palmier dattier et la valorisation agrobiologique des produits de terroir.

A dominante hautement environnementale, ce programme s'est articulé autour de 9 thématiques complémentaires de réalisations développées ci-après, dictées par le contexte oasien et les résultats des diagnostics de terrain effectués préalablement à l'exécution des projets :

1. **Valorisation du patrimoine oasien** projets structurants, issus des priorités PCD
2. **Ressource en eau**, aménagements hydro-agricoles, lutte contre l'érosion, l'ensablement et restauration de l'agrobiodiversité
3. **Promotion de l'énergie solaire** pour l'irrigation
4. **Renforcement des capacités** des acteurs et gestion des connaissances
5. **Écotourisme oasien** protection de l'environnement et promotion de la destination des oasis du Tafilalet
6. **Produits du terroir** et Plantes Aromatiques et Médicinales
7. **Agroécologie**
8. **Education environnementale**
9. **Communication** et diffusion des bonnes pratiques
10. **Gouvernance du programme**

Touchant à présent à sa fin, le POT constitue une expérience vivante de développement territorial qui regorge de bonnes pratiques oasiennes et qui a contribué à l'amélioration des conditions de vie des populations cibles. D'autres initiatives doivent émerger pour assurer la pérennité des acquis et résultats atteints dans le cadre du POT.



*Contractualisation entre les producteurs et productrices des produits du terroir et promoteurs de l'écotourisme*



**Abdelouahed Fikrat**, Directeur National du POT, 2008 - Mai 2015

“ ... Le POT est semblable à un quai offrant l'environnement nécessaire à l'amarrage de bateaux affluant de différentes destinations...les investisseurs, bailleurs de fonds et autres trouvent dans le POT un relai local pour les orienter et les appuyer dans leurs initiatives de développement dans le Tafilalet ...”

**Latifa Nehnahi**, Directrice de l'Amenagement du Territoire Par Intérim et Directrice Nationale du Programme Oasis de Tafilalet depuis avril 2015

“ ... le Programme Oasis Tafilalet (POT) constitue un outil d'ingenierie territoriale et un modèle de développement durable pour les zones oasiennes. Fondé sur une approche intégrée de développement territorial, il a pu fédérer et mobiliser l'ensemble des acteurs pour accomplir des objectifs communs. Il s'est traduit, à cet égard, par la concrétisation des projets de demonstration qui couvrent plusieurs domaines économique, social, environnemental, culturel et de gouvernance.

La capitalisation du POT, représente une opportunité pour consolider les acquis et ouvrir des chantiers phares à l'échelle de la nouvelle région de Draa-Tafilalet et au niveau d'autres territoires sensibles du Maroc ...”



**Bruno Pouezat**, Représentant Résident du PNUD au MAROC

“ ... Le Programme des Oasis du Tafilalet (POT) est devenu l'un des projets phares du PNUD au Maroc. Initié en 2006 comme un programme de développement territorial de la province d'Errachidia, il a évolué avec les années, et sa maturité d'aujourd'hui reflète tout le potentiel de cette province.

Le POT a atteint son ambitieux objectif principal d'influencer les conditions de vie d'une proportion importante de la population de la province. Il est désormais perçu par les hommes et les femmes d'Errachidia comme un acteur clé du développement local qui a su faire émerger des synergies entre les acteurs locaux pour amener des impacts tangibles, particulièrement en termes de protection contre le changement climatique, de promotion de l'agro-biodiversité, et d'application pratique des énergies renouvelables, telles l'énergie solaire pour l'irrigation.

Le POT a su faire la différence : en induisant des changements sans précédent dans la province, il a permis à la population de mieux connaître, assimiler et faire face aux défis posés par les enjeux environnementaux actuels. Le POT est donc prêt à démarrer une nouvelle phase dans le cadre du processus de régionalisation avancée au Maroc ...”

## Repères

**Le POT s'inscrit dans la dynamique des grands projets de développement dédiés au territoire oasien du Royaume, initiés dans le cadre d'une mobilisation de partenariats structurants aux niveaux local, national et international :**

- Programme de sauvegarde et de développement des **oasis du Sud (POS)**, initié par l'Agence du Sud et le PNUD, couvrant les provinces de Guelmim - Tata - Assa/Zag.
- Programme de Développement Local Intégré de l'**Oriental (DÉLIO)**, initié par l'Agence de l'Oriental et le PNUD à Figuig.
- Programme de développement des **oasis de Draâ**, initié par le Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire National (DAT) dans la province de Zagora (**POD**).

### Le POT en bref

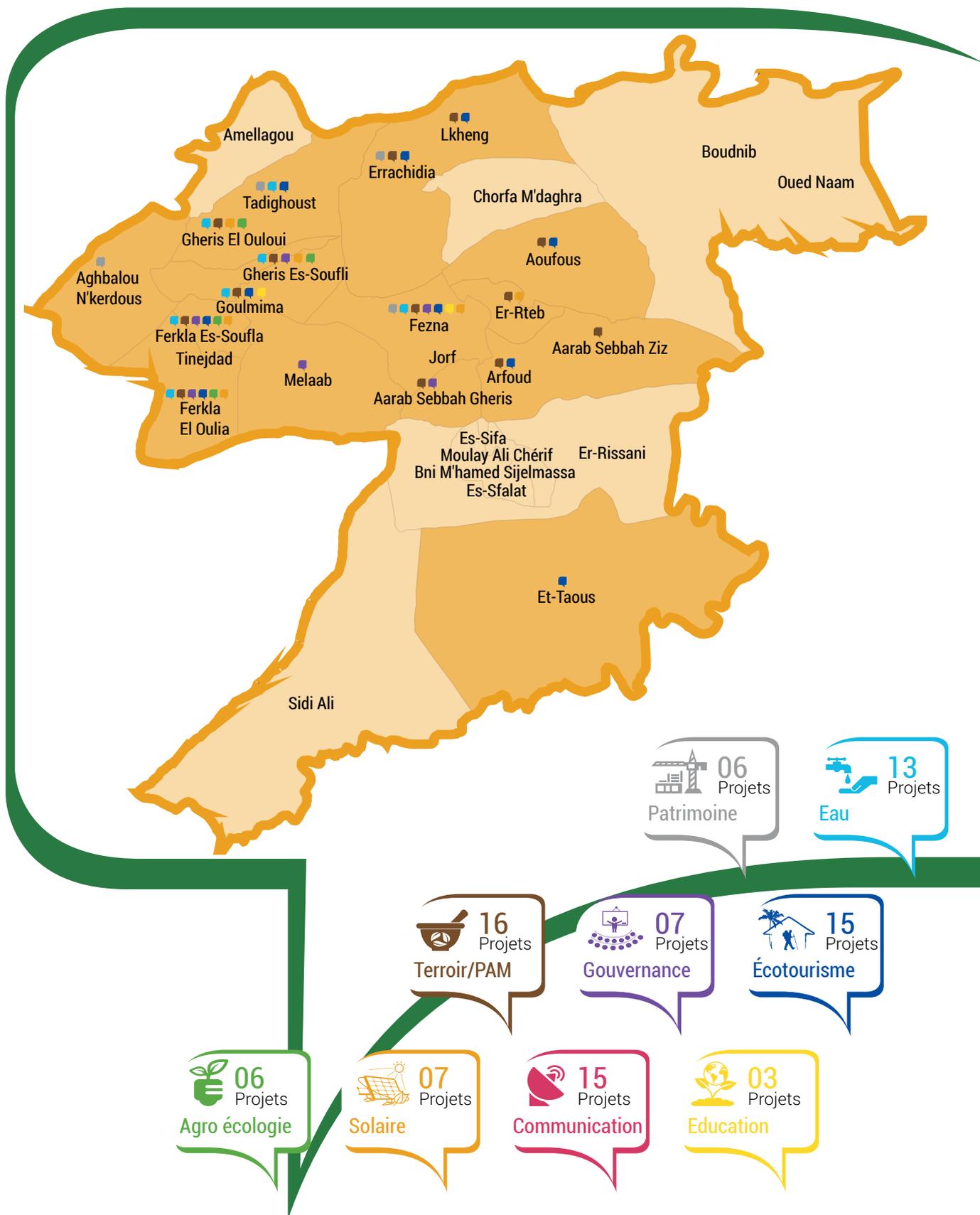
<b>Durée</b>	Mars 2006 - décembre 2015
<b>Budget</b>	11 711 363 \$ US* soit 113 131 766 MAD
<b>Mode d'exécution</b>	National
<b>Agence d'exécution</b>	Direction de l'Aménagement du Territoire
<b>Domaines d'actions prioritaires</b>	Environnement et développement durable, consolidation de la gouvernance démocratique sensible au genre, lutte contre les vulnérabilités.
<b>Zones d'intervention</b>	Province d'Errachidia (22 communes rurales et 7 urbaines).
<b>Parties prenantes</b>	Baillleurs de fonds, organismes de coopération, province d'Errachidia, collectivités locales, services déconcentrés de l'Etat, ONG et coopératives agricoles, agriculteurs et professionnels du tourisme...
<b>Baillleurs de fonds</b>	DAT, PNUD, ONUFemmes, AFD/FFEM, FDR, ADS, DGCL, Coopération Suisse, Gouvernement Japonais, Principauté de Monaco, .....
<b>Bénéficiaires directs</b>	Populations des collectivités locales cibles, les représentants des collectivités territoriales (élus), Cadres (Fonctionnaires) , ONG et coopératives agricoles (Membres, adhérents, agriculteurs oasiens), professionnels de tourisme (Auberges et gîtes), les scolaires, ....
<b>Bénéficiaires indirects</b>	Citoyens locaux (Population des collectivités locales cibles, les familles des producteurs...)

\* Taux de change pris en compte : 1\$ US = 9,66 MAD.

### 5 grandes finalités du POT

- Une vision Intégrée de développement territorial durable.
- Un projet de territoire fondé sur un processus collectif basé sur la planification stratégique locale.
- Réduction du processus de désertification et valorisation des ressources naturelles et patrimoniales.
- Renforcement du cadre juridique et réglementaire.
- Ancrage des pratiques de la bonne gouvernance.

## 9 thématiques articulées et 88 projets



## Valorisation du patrimoine oasien

### projets structurants, issus des priorités PCD

Les communes oasiennes ciblées par cette thématique ont bénéficié d'une assistance et d'un appui pour mettre en œuvre certaines actions prioritaires issues notamment des Plans Communaux de Développement (PCD). La démarche retenue dans ce processus se base sur le renforcement des capacités des communes pour la gestion des affaires locales, la mise à niveau environnementale, la promotion et la mise en pratique de l'approche intercommunale.

# 27 183 695 MAD

BUDGET GLOBAL 2006/2015



Cap sur

**l'accessibilité et la préservation  
du territoire oasien**

### Principales réalisations

Réalisation	Année	Localité	Budget en MAD
Etude et construction des pistes rurales sur 13 Km.	2014	CR. Fezna	13 101 994,80
Etude et construction de la route de Taltefraout y compris assistance technique.	2013 2014	CR. Tadighoust	8 724 820,00
Participation à la réalisation des travaux d'assainissement liquide de Fezna et assistance technique.	2014 2015	CR. Fezna	2 676 000,00
Etude de faisabilité du centre de recherche et de formation pour la promotion des cultures de constructions locales.	2014 2015	Province d'Errachidia	1 404 000,00
Appui à la constitution de groupe de communes et à la mise en place d'un projet intercommunal de gestion des déchets solides.	2014	CR. Ferkla Es-Soufla et El Oulia, CR.Gheris Es-Soufli et El Ouloui, CR. Melaab, CU. Tinejdad, CU. Goulmima.	776 880,00
Réhabilitation du Ksar Laouchouria.	2011	CR. Fezna	500 000,00



Route de désenclavement de la population de Taltefraout - CR Tadighoust

## Changements induits

- **En moyenne, 450 foyers au Ksar Taltefraout (CR Tadighoust)** sont désenclavés et ont accès aux services de base et au marché pour commercialiser leurs produits.
  - **Amélioration des services** de base (approvisionnement en matières premières de consommation).
  - **Réduction du temps de transport** entre Goulmima et Taltefraout (Gain de temps : 30 mn).
  - **Amélioration des conditions de l'éducation** secondaire : les élèves originaires du ksar ont un accès plus facile à leur établissement scolaire (Tadighoust, Goulmima).
  - **Route : 8860 journées de travail** créées à fin novembre 2013.
- **Pistes de Fezna : 55 emplois à plein temps** créés au profit des hommes.
  - **7 communes (102 000 habitants)** sont engagées dans une **démarche intercommunale** : projet de gestion des déchets solides.



Aménagement de l'accès au Ksar El Khorbat (Sentier Eau Tasbelbat)

## Témoignage



**Skkou Ouzboud**

Président de la commune rurale Tadighoust.

“ ... Le désenclavement du village par la réalisation dans le cadre du POT d'une route goudronnée sur 8 KM , est un projet attendu par les habitants de la commune depuis des années qui est devenu une réalité ... ”

## Ressource en eau, aménagements hydro-agricoles, lutte contre l'érosion, l'ensablement et restauration de l'agro-biodiversité

En suivant les orientations de la stratégie nationale de protection et d'aménagement des Oasis, le Programme Oasis Tafilalet a entrepris, avec les institutions locales concernées, des actions intégrées dans la protection et la valorisation des ressources, la lutte contre la pollution et la maîtrise des eaux de ruissellement.

L'Agence du Bassin Hydraulique Ziz-Gheris-Guir a mené avec le POT une large concertation au niveau de territoire des oasis de Tafilalet pour établir les principes de Contrats de Nappe, comme levier à une gouvernance responsable des ressources en eau dans les oasis du Maroc.

# 12 277 914 MAD

BUDGET GLOBAL 2006/2015



### Cap sur

la défiance des contraintes naturelles du milieu pour une meilleure résilience des écosystèmes oasiens du Tafilalet

## Principales réalisations

Réalisation	Année	Localité	Budget en MAD
Construction d'un mur de protection de 750 m sur l'oued Gheris.	2013	CU. Goulmima	3 468 000,00
Restauration Khattara Omania.	2011	CR. Fezna	2 264 730,00
Construction de la laverie collective de Maggamane.	2014 2015	CR. Gheris El Ouloui	1 139 000,00
Construction de la laverie collective de Taltefraout.	2012 2013	CR. Tadighoust	866 180,00
Aménagement de la source Tanoutfi.	2013	CR. Tadighoust	620 000,00
Construction d'un mur de protection de 300 m sur l'oued Gheris.	2011	CR. Fezna	612 000,00
Restauration de Khattara Litama.	2013	CR. Ferkla Es-Soufla	610 320,00
Réhabilitation de séguia Ait Labzem.	2011	CR. Ferkla El Oulia	597 600,00
Construction de la laverie collective d'Izift.	2011	CR. Ferkla Es-Soufla	520 000,00
Réhabilitation de séguia Boutanfite.	2013	CR. Gheris Es-Soufli	492 600,00
Réhabilitation de séguia Mazlaghat.	2011	CR. Gheris El Ouloui	467 628,00
Construction d'une seguia principale située route de Tadighoust.	2011	CR. Gheris El Ouloui	320 000,00
Etude d'aménagement du seuil de dérivation Tamda N'massoud.	2014	CR. Gheris El Ouloui	299 856,00



Protection des berges de l'oasis de Gheris contre les effets des crues



La source de Tanoutfi, ksar Taltefraoute avant et après l'aménagement

## Changements induits

-  **Protection de 6500 habitants / 216 hectares** contre les inondations et l'érosion.
-  **Augmentation du débit de la source** Tanoutfi de 1,5 m<sup>3</sup> / h à 4 m<sup>3</sup> / h.
-  **Amélioration des conditions d'irrigation** d'une superficie de 321 hectares.
-  **Correction** de 4 points de pollution par les détergents.
-  **Création** de 60 emplois stables.
-  **Réalisation** de 12 127 journées de travail.
-  **864 journées de travail** à l'occasion de la construction du mur de protection.
-  **166 journées de travail** à l'occasion de la restauration de la Khettara Litama.
-  **56 journées de travail** à l'occasion de la réhabilitation de séguia Ait Labzem.
-  **265 journées de travail** à l'occasion de la réhabilitation de séguia Boutanfite.
-  **18 emplois à plein temps** créés par les projets de mobilisation efficiente des ressources en eau pour l'agriculture oasisienne (Séguias Boutanfite, Ait Labzem et Khettara Litama).



Projet de dépollution de l'eau : laverie de Taltefraoute

### Témoignage



**Yvette Suzuki**

Présidente de l'association l'eau du désert

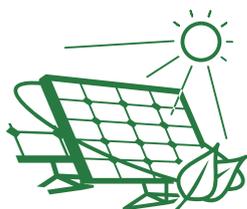
“ ... Les pollutions principales proviennent des lavages sur la séguia, par les femmes. La laverie collective mise en place, en plus, de l'objectif environnemental intègre également des objectifs de progrès et réduction de la pénibilité dans le travail des femmes ... ”

## Promotion de l'énergie solaire pour l'irrigation

Le secteur agricole est confronté à des problèmes et à des pressions environnementales grandissantes en matière de gestion de l'eau. A ce titre, des actions de fond visant la rationalisation et la bonne gestion de la ressource hydrique ont été entreprises. L'introduction de l'énergie solaire pour le pompage de l'eau d'irrigation vise notamment la réduction du coût de production et l'amélioration du rendement au m<sup>3</sup> d'eau à la parcelle.

# 1 502 515 MAD

BUDGET GLOBAL 2006/2015



### Cap sur

**une opportunité alternative :  
le solaire, une énergie renouvelable au  
service de la résilience oasienne**

## Principales réalisations

Réalisation	Année	Localité	Budget en MAD
Aménagement et équipement de stations d'irrigation par pompage solaire et système d'adduction d'eau, coopérative agricole Borj Kayssat et coopérative Almadania. Installation d'une éolienne et pompe solaire, coopérative Almadania.	2013 2010	CR. Fezna	519 124,35
Aménagement et équipement de stations d'irrigation par pompe solaire et système d'adduction d'eau, coopératives agricoles : Alkhayer et Tiaouanin.	2013	CR. Gheris El Ouloui	468 209,75
Aménagement et équipement de station d'irrigation par pompe solaire et système d'adduction d'eau, coopérative agricole Hakkou.	2013	CR. Er-Rteb	260 737,00
Aménagement et équipement de station d'irrigation par énergie solaire, coopérative agricole Boutanfit.	2013	CR. Gheris Es-Soufli	254 444,35



Pompage solaire

## Changements induits

### Projet d'aménagement et équipement des stations d'irrigation par énergie solaire lancé en 2013 :

- Taux de réduction du coût du m<sup>3</sup> d'eau pompée d'environ 400% (0.42 DH /m<sup>3</sup> à 0.1 DH/m<sup>3</sup>).
- Temps de retour sur investissement d'environ 4 ans.
- 847 bénéficiaires (Adhérents des 6 coopératives) directs des projets énergie renouvelable.
- 37 personnes formées en matière d'énergie renouvelable.
- 576 hectares de superficie agricole couverte par les stations du pompage solaire.
- 12 emplois créés.

Les présidents des conseils des 22 communes de la province d'Errachidia sont sensibilisés aux outils de **l'efficacité énergétique** et aux opportunités offertes par les énergies renouvelables.



### Témoignage



#### Abdessalam El Fatmi

Président de la coopérative agricole Boutanfite et du GIE PAM.

“ ... Le gazoil est très coûteux, et nous souffrions des pannes répétitives des pompes. Un 1er partenariat avec le POT nous a permis d'opter pour l'énergie solaire, le rêve est devenu réalité : avant on payait 15.000.00 à 20.000.00 dh de gazoil, aujourd'hui, l'agriculteur peut épargner cette somme ...”

## Renforcement des capacités des acteurs et gestion des connaissances

L'investissement dans le facteur humain constitue une pierre angulaire dans tout processus de développement. Le renforcement des capacités des acteurs locaux concerne tous les aspects et tous les domaines du développement à travers la formation professionnelle, l'amélioration des connaissances et la formation continue.

Tout au long de la mise en œuvre du POT, des actions et des thématiques multiples ont été identifiées en fonction des besoins exprimés par les acteurs et les partenaires locaux. Cela s'est traduit par des formations, des visites et des échanges d'expérience.

# 5 225 786 MAD

BUDGET GLOBAL 2006/2015



### Cap sur

la bonne gouvernance locale et l'amélioration  
des services publics des communes

## Principales réalisations

Réalisation	Année	Localité	Budget en MAD
<b>Projet d'appui à une planification locale sensible au genre et intégrant la réduction des risques et désastres climatiques POT/ ONU Femmes.</b>	2013	CR. Ferkla Es-Soufla et El Oulia, CR.Aarab Sebbah Gheris, CR. Fezna, CR. Melaab, CR. Tadighoust, CR. Gheris Es-Soufli et El Ouloui.	1 756 800,00*
<b>Système d'Information Communal, changement climatique et genre.</b>			
<b>Elaboration et mise en œuvre des plans d'amélioration de l'accueil dans les communes oasiennes.</b>	2014	CR. Ferkla Es-Soufla et El Oulia, CR. Gheris Es-Soufli.	1 622 650,00
<b>Etude pour un système d'observation des changements et des dynamiques territoriales des oasis du Tafilalet (Étude et images satellites)</b>	2010	Province Errachidia	949 680,00
<b>Mise en œuvre d'un plan de développement énergétique et environnemental en partenariat avec l'Université Alakhawayn.</b>	2015	Province Errachidia	520 000,00
<b>Elaboration d'un plan de renforcement des capacités pour les communes et associations.</b>	2011	Province Errachidia	236 444,00
<b>Appui à la gestion intégrée des ressources en eau et promotion du principe de contrat de nappe oasis.</b>	2015	Province Errachidia	134 580,00
<b>Communication stratégique.</b>	2013	Province Errachidia	5 632,00

\* Ce budget a été géré par l'ONU Femmes, ne rentre pas directement dans le montant global du budget du POT.



Atelier de renforcement des capacités des communes, convention POT/Université Al Akhawayn pour l'élaboration d'un master plan énergie (20 communes et 35 participants)

## Changements induits

La contribution du **Projet Genre et Changement Climatique (GCC)**, initié par l'ONU Femmes, au processus d'actualisation des PCD et la mise en place du SIC gendérisé intégrant le changement climatique, a permis de réaliser des acquis importants au profit de 8 communes rurales bénéficiaires :

- **Un modèle d'amélioration de l'accueil** et du service au niveau de 3 communes rurales.
- **Affirmation du leadership** des communes lors du processus de collecte, de traitement de données et leur intégration dans le SIC-GCC.
- **Mobilisation des responsables** de la planification au niveau des 8 communes des Cercles d'Arfoud et Goulmima.
- **Prise en compte par le Système d'Information Communal gendérisé** des besoins spécifiques des femmes dans la planification locale.
- **Accès plus facile** des 8 communes aux données socio-économiques et environnementales.
- **Ancrage et diffusion** de la culture de l'égalité des genres et de la bonne gouvernance dans les communes cibles.
- **Redynamisation** des commissions parité et égalité des chances.
- **131 femmes et 103 hommes** ont bénéficié des formations Genre et CC.

Elaboration de documents stratégiques sur le Tafilalet :

- **Vision du développement** « Tafilalet 2040 ».
- « **Charte environnementale des oasis de Tafilalet** ».
- **Elaboration des cartes et indicateurs** de la dynamique du territoire des oasis du Tafilalet.



Amélioration des infrastructures de l'accueil au niveau des communes

### Témoignage



**Rachida Daifi**  
Membre de  
l'Association  
Moustaqbal, CR.  
Ferkla Es-Soufla.

“ ... Les ateliers de formation organisés nous ont permis d'identifier des solutions pratiques pour améliorer le service d'accueil au niveau communal, en particulier le rôle de la femme ...”

## Écotourisme oasien

### protection de l'environnement et promotion de la destination des oasis du Tafilalet

L'action de marketing territorial de la destination des oasis et du désert du Tafilalet à travers le produit écotouristique la Route du MAJHOUL est le fruit d'une démarche de mise en réseau des acteurs locaux au sein de l'Association des Promoteurs de l'Écotourisme du Tafilalet (APECTAF), qui a évolué vers le Groupement d'Intérêt Economique GIE Majhoul Partners. L'objectif a d'abord concerné l'amélioration de services pour la pratique d'un tourisme plus adapté au contexte oasien, afin de développer une offre authentique et compétitive et favoriser des emplois locaux durables.

# 8 671 171 MAD

BUDGET GLOBAL 2006/2015



### Cap sur

**un tourisme oasien responsable, plaidoyer pour la sauvegarde des espaces de vie oasiens**

## Changements induits

- **120 personnes** (80 H/40 F), acteurs et actrices de la chaîne de valeur touristique (hébergement, restauration, produits du terroir, artisanat) sont sensibilisés et impliqués dans la démarche de développement de l'écotourisme à travers le produit Route du MAJHOUL.
- **45 emplois directs** et permanents créés (27 H/18 F) dans les hébergements touristiques de la Route du Majhoul, par rapport à la situation de référence, soit une augmentation de 60%.
- **7 nouveaux investissements** en matière d'écotourisme dans le territoire de la Route du MAJHOUL entre 2006 et 2014.
- **4 hébergements/12 adhérents** à l'APECTAF ont pris des mesures de mise à niveau et ont signé la charte.
- **4 hébergements** ayant adopté la certification écologique clef verte : Gîte El Khorbat, Chez Pauline, Zouala, Tinit.
- **Nouveaux supports d'information/promotion touristique durable de la destination Errachidia** : guide écotouristique, dépliants des hébergements, site web [www.e-majhoul.com](http://www.e-majhoul.com), charte éthique, signalétique d'information/orientation, manuel d'autoformation des animateurs de tourisme.
- **Naissance d'un point de vente** des produits du terroir chez les professionnels de l'écotourisme : 9 contrats signés avec les producteurs.

### Témoignage



**Hmad Benamar**

propriétaire et gestionnaire du Gîte el Khorbat, Président du GIE Majhoul Partners.

“ ... Le POT a contribué à l'émergence d'une nouvelle vision de développement du tourisme dans les oasis qui peuvent être valorisées à travers un tourisme responsable, dont les retombées économiques permettront de protéger cet espace ...”

# Principales réalisations

Réalisation	Année	Localité	Budget en MAD
<b>Diagnostic et planification du développement local du tourisme oasien.</b>			
Stratégie et plan d'action pour le développement du tourisme oasien durable dans la province d'Errachidia.	2008	Province d'Errachidia	137 780
<b>Structuration Institutionnelle et mise à niveau de l'offre d'hébergement touristique.</b>			
Appui à la création de l'APECTAF, équipement du siège de l'association et organisation de journées d'études et voyages d'échange.	2009	Province d'Errachidia	150 000
Mise à niveau architecturale et environnementale de 8 hébergements touristiques et d'une attraction (Moulin à Eau) de la Route du MAJHOUL.	2009	CR. Tadighoust, CR. Lkheng, CR. Aoufous, CU. Goulmima, CU. Errachidia.	820 572
Programme Clef Verte (Audit, renforcement des capacités et labellisation).	2010 2012	CR. ferkla El Oulia, CR. Tadighoust, CR. Lkheng, CR. Aoufous, CU. Goulmima, CU. Errachidia.	300 000
Etude pour l'intégration des énergies renouvelables et des systèmes de recyclage de l'eau et des déchets de 8 hébergements de la Route du MAJHOUL.	2013	CR. Tadighoust, CR. Lkheng, CR. Aoufous, CU. Goulmima, CR. Amellagou, CU. Arfoud.	198 000
Assistance technique de l'APECTAF dans la création d'un GIE et la gestion du bureau d'information touristique de la Route du MAJHOUL.	2014	Province d'Errachidia	450 050
Protection et valorisation du site de Merzouga à travers le tourisme durable : zoning touristique et mise à niveau de la signalétique d'information/ orientation/sensibilisation.	2014 2015	CR. Et-Taous	800 000
<b>Projets pilotes d'aménagement touristique durable.</b>			
Aménagement du Sentier Pédestre (7km) autour de la source Tasbelbat.	2011 2014	CR. Ferkla El Oulia	1 756 769
Réhabilitation de l'ancien pénitencier d'Aghbalou N' Kerdous en musée de la résistance et centre culturel.	2013 2014	CR. Aghbalou N'kerdous	1 000 000
Etude de faisabilité d'un écomusée-territoire des khetaras.	2011 2013	CR. Fezna	1 500 000
<b>Promotion et commercialisation durable de la destination des oasis et du désert du Tafilalet.</b>			
Installation et maintenance de la signalétique de la Route du MAJHOUL.	2010 2014		800 000
Elaboration d'une charte éthique et d'un guide de bonnes pratiques.	2012		260 000
Edition du guide écotouristique de la Route du MAJHOUL et formation des animateurs locaux de tourisme.	2013	Province d'Errachidia	228 000
Conception et formation à la gestion de la plateforme de commercialisation en ligne E-Majhoul.	2014		270 000

(suite)

**ZOOM** sur  
la Route  
du MAJHOUL

@  
[www.e-majhoul.com](http://www.e-majhoul.com)

## Le Programme Oasis Tafilalet, partenaire de l'écotourisme oasien

### Une plateforme de développement de l'écotourisme : la Route du MAJHOUL

La « **Route du MAJHOUL** » constitue un noyau dur pour le développement de l'écotourisme oasien. Il s'agit d'un circuit touristique thématique à l'origine qui a évolué vers une marque touristique territoriale sous laquelle différents types de projets ont vu le jour :



-  Un réseau d'acteurs locaux qui se sont constitués en association de promoteurs de l'écotourisme puis en Groupement d'Intérêt Economique pour exercer une activité de réceptif tourisme.
-  Un programme de renforcement des capacités des porteurs de projets de tourisme durable (hébergement, restauration, musée, animation).
-  Une démarche de protection de l'environnement et de développement local à travers le tourisme par un processus de labellisation, d'audit et de sensibilisation à la maîtrise de la consommation.
-  Un portefeuille de supports de promotion (Guide, charte) et d'outils de commercialisation (Sites web).
-  Des projets pilotes et démonstratifs d'aménagement touristique durable.

## Un circuit écotouristique | Le Sentier Eau Tasbelbat

Cette attraction écotouristique est une étape incontournable du Circuit Eau de la Route du MAJHOUL.

Du patrimoine géologique à l'architecture bioclimatique des ksours, des produits du terroir à la douceur des tajines locaux, votre immersion dans le monde oasien à El khorbat saura révéler l'explorateur qui est en vous !

L'association pour la gestion du Sentier Eau Tasbelbat s'engage à vous offrir des produits authentiques et de qualité et vous recommande d'agir de manière responsable vis-à-vis des populations locales, à travers le respect des principes de la Charte Éthique Écotouristique de la route de MAJHOUL.



1. Ksar  
Akedim



2. Ksar  
Oujdid

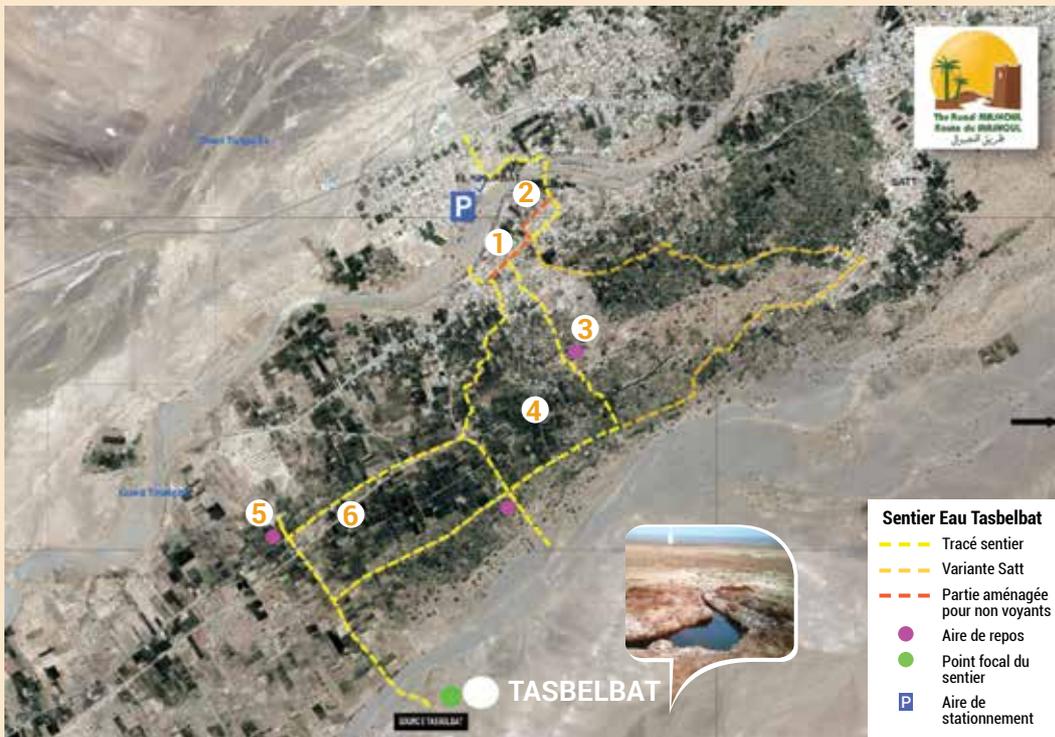


3. Mausolée  
de Sidi Bou  
Guercif



Souk équitable de la Route du MAJHOUL - El khorbat 2014

### Tracé du Sentier Eau Tasbelbat



4. Agriculture des oasis



5. Moulin à huile traditionnel



6. Canaux d'irrigation traditionnels

## Produits du terroir et Plantes Aromatiques et Médicinales

L'articulation entre le développement de l'écotourisme et la valorisation des produits du terroir est un axe stratégique pour l'ancrage d'un développement durable des oasis. Le POT a développé en concertation avec les professionnels du tourisme et agriculteurs, une dynamique dans la valorisation des produits du terroir traditionnels (datte, olivier) et a favorisé l'émergence d'une filière à part entière des plantes aromatiques et médicinales (production, transformation, valorisation et commercialisation). Deux groupements professionnels (GIE) ont vu le jour : le Majhoul Partners pour l'écotourisme et le GIE PAM des Oasis du Tafilalet, qui regroupent un ensemble d'acteurs engagés dans la promotion d'une économie sociale et solidaire. Cette nouvelle approche favorise la création et le maintien des emplois locaux qui bénéficient principalement aux femmes et permet leur autonomisation.

# 6 697 205 MAD

BUDGET GLOBAL 2006/2015



### Cap sur

la modernisation des outils de production et les activités génératrices de revenus, facteurs d'autonomisation des populations cibles

## Changements induits

**858 emplois créés** dans le secteur des PAM et autres produits du terroir.

- **Plantes Aromatiques et Médicinales : 15 produits**
  - **15 associations** travaillant sur les PAM dont 30% féminines, 10% masculines et 60% mixtes.
  - **618 personnes** encadrées et formées en matière de PAM (Production et valorisation) dont 40% de femmes.
  - **166 sessions** de formations organisées.
  - **17 conventions** de commercialisation signées : 7 avec Maroc Taswiq, 10 avec l'APECTAF. Convivium élaboré avec Slow Food.
  - **26,5 hectares** opérationnels.
  - **590 emplois** générés dans le secteur des PAM.

### Autres produits du terroir : 10 produits

- **3 ONG féminines** travaillent dans le domaine du **couscous**.
- **2 ONG féminines** travaillent sur le **café à base de noyaux de dattes**.
- **1 ONG féminine** travaille sur le **savon naturel**.
- **4 ONG** travaillent sur les **dattes**.
- **42 formations** organisées sur ces produits.

### Témoignage



**Fatima Moutawakil**  
Vice trésorière de l'Association ANNAMA, CR. Ferkla Es-Soufla.

“ ... dans le cadre du POT, nous avons appris à valoriser et à commercialiser ces plantes aromatiques et médicinales , et nous générons plus de bénéfices ...”

## Principales réalisations

Réalisation	Année	Localité	Budget en MAD
Construction d'un centre féminin de valorisation des produits de terroir.	2011 2012	CR. Aarab Sebbah Gheris	1 100 000,00
Étude de faisabilité, construction et équipement d'une unité de valorisation des PAM et appui au GIE PAM.	2014	CR. Gheris Es-Soufli	1 087 900,00
Équipement de la coopérative de dattes.	2012	CR. Aarab Sebbah Ziz	700 000,00
Initiation à la production de safran et de la rose à parfums.	2010, 2011, 2013	CR. Gheris El Ouloui, CR. Tadighoust, CR. Aghbalou N'kerdous.	643 000,00
Équipement et installation d'une ligne de conditionnement d'une unité de trituration d'huile d'olive (Coopérative Huilerie Errachidia).	2011	CR. Lkheng	600 000,00
Construction de la bergerie collective et acquisition de 63 têtes de race D'man.	2012	CR. Fezna	583 636,00
Elaboration d'un business plan pour les unités de production des coopératives (Almadania, Coop Alwaha, Coop Zrigat, Ass Almostakbal, Coop Al Ibdæe, Coop Nisæe Alghad et coop huilière).	2011	CR. Aoufous, CU. Goulmima, CR. Fezna.	423 000,00
Organisation de voyages d'études au profit des agriculteurs et agricultrices.	2010	-	338 364,00
Participation aux salons, préparation, location du stand frais d'emballage de produits présentés au SIAGRIM, SIAM, SIDATTES, Media, séminaires.	2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, et 2014	CU. Arfoud, Meknès.	302 005,00
Promotion de l'élevage D'Man par l'acquisition de brebis D'man en faveur des associations féminines de Tafilalet.	2010	CR. Aarab Sebbah Gheris, CR. Fezna, CR. Ferkla El Oulia, CR. Tadighoust.	270 000,00
Acquisition de l'emballage destiné au conditionnement des dattes au profit de la coopérative Zrigat et Al Waha.	2009	CR. Er-Rteb, CR. Aoufous.	
Réalisation d'analyses chimiques de : Huit types de couscous au profit de la coopérative féminine Tanmiat Al Ibdæe de Goulmima. Café à base de noyaux de dattes au profit de l'association Al Mosaqbal de Bouya.	2010	CR. Gheris El Ouloui	249 300,00
Réalisation du programme de culture (Nigelle, carthame, fenouil et cumin) sur une superficie de 21 ha.	2009	CR. Gheris, CR. Ferkla, CR. Fezna.	
Mise en œuvre de la convention POT /FSTE : formation des agriculteurs de Goulmima ,Tinejdad et Jorf.	2009-2010	CR. Gheris, CR. Ferkla, CR. Fezna.	
Appui à la production des PAM par l'acquisition et l'équipement d'une exploitation (1 Ha) au profit des femmes de l'association Annama.	2013	CR. Ferkla Es-Soufla	220 000,00
Équipement de l'association Al Mostakbal pour la fabrication de café à base de noyaux de dattes.	2010	CR. Aarab Sebbah Gheris.	180 000,00

## Agroécologie

Dans les zones oasiennes, les tendances climatiques à travers l'utilisation des modèles climatiques et des scénarii de changement climatique démontrent une nette diminution des disponibilités en eau ; une augmentation des besoins en eau agricole et une dégradation des écosystèmes et de la biodiversité.

En tant que mesure d'adaptation au changement climatique, la pratique de l'agroécologie dans le système productif des oasis, et, comme c'était le cas jadis, constitue un grand exploit pour le maintien de sa productivité et sa durabilité. C'est dans ce sens que le POT, ses partenaires locaux et le CARI ont mis sur pied depuis 2007, trois centres de formation in situ en agroécologie, au niveau des oasis de Jorf, Goulmima et Tinejdad. Les interventions se font sur deux volets : l'agroécologie appliquée dont l'objectif est l'entretien du patrimoine naturel productif par la mise en place de lieux de formation fonctionnels dans chaque site et la valorisation dont l'objectif est la création de valeur ajoutée sur des productions prometteuses comme les PAM.



# 3 580 730 MAD

BUDGET GLOBAL 2006/2015

Cap sur

la revalorisation de pratiques agricoles  
ancestrales, enrichies par les savoirs actuels

## Principales réalisations

Réalisation	Année	Localité	Budget en MAD
Formation, encadrement et suivi des agriculteurs des oasis sur les pratiques agro écologiques.	2007 2010	CU. Tinejdad, CU. Goulmima, CU. Jorf.	2 180 000,00
Acquisition de trois broyeurs pour la fabrication du compost à partir de la biomasse.		CR. Fezna, CR. Gheris, CR. Ferkla.	820 730,00
Equipement de la coopérative Al Madania d'un système d'irrigation localisée.	2010	CR. Fezna	350 000,00
Appui à la production de plants des PAM en pépinières.	2014	CR. Aghbalou N'kerdous, CR.Gheris Es- Soufli, CR. Ferkla Es-Soufla.	120 000,00
Elaboration d'une étude d'exécution pour l'équipement du périmètre de Bouiya (goutte à goutte).	2009	CR. Aarab Sebbah Gheris, CR. Gheris.	80 000,00
Projet de Tangarfa de préservation de la variété "Lahlaout", mise en place d'une pépinière.	2011	CR. Ferkla Es- Soufla	30 000,00



Préparation et multiplication de matériel végétal par les femmes de l'association Annama

## Changements induits

- **Renforcement des capacités** de 15 ONG travaillant dans le domaine des PAM : 30% féminines, 10% d'hommes et 60% mixtes.
- **48 sessions de formation** notamment au profit des femmes productrices des PAM qui suivent les itinéraires agroécologiques dans l'élevage et la production de plants en pépinières.
- **Appropriation des pratiques agroécologiques** par les agriculteurs oasiens aux niveaux de 4 sites de formation : Fezna, Goulmima, Jorf et Tinejad.



Préparation de Broya de compost à base de palmes et palmier dattier

## Témoignage



**Zaher Fawzi**  
Président de  
la Coopérative  
Agricole Assalam,  
agriculteur.

“ ... Depuis le démarrage de notre partenariat avec le POT, qui nous a encouragés et encadrés, nous avons pu diversifier les cultures et introduire de nouvelles espèces de PAM, comme le carthame, qui a une forte valeur ajoutée économique ... ”

Opération de préparation du compost par les femmes coopérantes



## Education à l'environnement

Après des établissements scolaires ciblés, des travaux de démonstration ont été réalisés notamment au travers des jardins botaniques. Il s'agit d'une expérimentation, à une petite échelle, qui repose à la fois sur l'apprentissage de techniques agricoles, de la gestion économe de ressources en eau ou bien encore des actions de foresterie. Ainsi éduqués sur les enjeux environnementaux (au sens large du terme) et formés aux bonnes pratiques culturelles et forestières, les élèves d'aujourd'hui deviendront les citoyens responsables de demain.

# 324 969 MAD

BUDGET GLOBAL 2006/2015



**Cap sur**  
**les pratiques citoyennes**  
**et durables**

### Principales réalisations

Réalisation	Année	Localité	Budget en MAD
<b>Education environnementale au collège Maarakat Al Bathae :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Installation d'une pompe solaire.</li> <li>2. Acquisition de matériel et équipements informatiques.</li> <li>3. Installation de goutte à goutte</li> <li>4. Installation d'une pépinière.</li> <li>5. Aménagement du collège (Peinture, terrassement, espaces verts, fontaine).</li> <li>6. Formation des élèves du collège en matière d'agroécologie.</li> <li>7. Mise en place d'une « police de l'environnement ».</li> </ol>	2012	CR. Fezna	300 000,00
<b>Appui aux clubs de l'environnement par la participation des élèves au congrès international de l'éducation environnementale à Marrakech.</b>	2013	Jorf	14 968,80
<b>Formation de 300 élèves de l'école Atawhid en matière de fabrication de compost à partir du papier, à utiliser dans les jardins botaniques de l'école.</b>	2011 2012 2013	CU. Goulmima	10 000,00



Séance d'éducation des élèves du collège Maarakat Al Bathae sur le compostage à base des déchets recyclés de l'établissement

## Changements induits

Les connaissances sur l'éducation environnementale de 130 élèves dont 68% de filles ont été améliorées grâce à 21 ateliers de formations au sein des établissements scolaires suivants : collèges : Al Bathae à Jorf et Prince Moulay Rachid à Goulmima, écoles hay Rachad, Attawhid à Goulmima et Saadiyine à Tadighoust.

- 🗨️ **400 élèves sensibilisés** sur l'éducation à l'environnement et 80 élèves formés sur les techniques de compostage.
- 🗨️ **Création d'un tribunal** et d'une « police de l'environnement » à l'intérieur de l'établissement Al Bathae, CR. Fezna.
- 🗨️ **Accès des élèves à l'information** et aux nouvelles technologies.
- 🗨️ Création d'un **espace vert** dans l'établissement.
- 🗨️ **Forte demande** pour la **réplication** de l'expérience au niveau d'autres établissements.

## Témoignage



**Abdelkhalek Ammari**

Directeur du collège Al Bathae, CR. Fezna.

“ ... Parmi les repercussions positives du partenariat avec le POT, la mise à niveau des espaces éducatifs comme la bibliothèque informatisée, la pépinière démonstrative, ou encore l'installation du pompage solaire, ce qui offre les conditions requises pour la scolarisation en milieu rural ... ”



La police environnementale du collège Maarakat Al Bathae en exercice

Point d'eau collège Maarakat Al Bathae (fresque de sensibilisation)



## Communication et diffusion des bonnes pratiques

En terme de réalisations, la stratégie de communication comporte à la fois des objectifs sur une meilleure connaissance du programme POT en tant que programme et sur la promotion et valorisation des actions soutenues.

Les actions de communication stratégique et la mobilisation sociale enclenchée par le POT, a démontré aux acteurs de développement au niveau local l'efficacité de la démarche de concertation à la base et des outils de gestion et du contrôle dans la mise en œuvre des projets.

# 1 529 567 MAD

BUDGET GLOBAL 2006/2015



**Cap** sur  
la communication  
par l'action

## Principales réalisations

Réalisation	Année	Budget en MAD
Création de l'identité visuelle et site Web du POT. Edition du Pro-document du POT. Réalisation des posters et Roll-up sur chacun des axes d'intervention du POT. Réalisation des supports de promotion de la Route du Majhoul Réalisation des supports de formation à la valorisation des plantes aromatiques et médicinales Réalisation d'un film institutionnel sur le POT. Réalisation d'un film sur la coopérative Al Madania. Elaboration d'une «Success story » sur la coopérative Al Madania et communication. Participation aux éditions du Salon International de dattes à Arfoud SIDATTES 2010-2012. Organisation de deux éditions de la semaine du Souk Equitable de la Route du Majhoul 2014-2015. Organisation de la 1ère édition de la Course du Majhoul lors de la Journée Mondiale de l'Environnement. Sponsoring du Symposium International sur le Tourisme Durable Agadir 2013. Participation au Forum Mondial de l'Education à l'Environnement Marrakech.	2007 - 2014	1 529 567



Souk équitable de la Route du MAJHOUL - El khorbat 2014

## Changements induits

- **La qualité des supports de communication produits** et leur diversité ont permis de communiquer sur de nombreux aspects du programme et de valoriser les projets réussis en vue d'inspirer un grand nombre d'acteurs locaux.
- **Au-delà de la bonne image du POT véhiculée** par ses outils de communication, la valorisation des actions conduites par les acteurs locaux, grâce à ces supports, représente un atout majeur dans la transmission et le partage des réussites.



Différents Produits du Terroir

## Témoignage



**Said Bamou**  
Président de la commune rurale Ferkla El Oulia.

“ ... Des projets structurants sont mis en œuvre en partenariat avec le POT particulièrement sur la problématique du changement climatique. Les communes sont actuellement prêtes à appuyer ce programme pour qu'il continue son action d'appui au développement territorial du Tafilalet ...”

Marathon organisé à l'occasion de la journée mondiale de l'environnement juin 2014



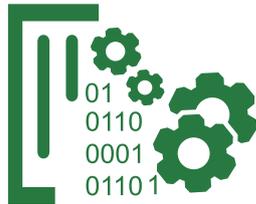
## Gouvernance du programme

Afin de répondre aux objectifs du Programme, tant au niveau de l'élaboration d'une stratégie territoriale au bénéfice des oasis, que celui des actions mises en œuvre sur le territoire, le Programme a bénéficié d'une structure de gouvernance à plusieurs échelles.

Le POT a réussi à passer d'une démarche dont les principaux bénéficiaires ont été les associations locales, vers une démarche communale, en considérant les communes en tant que principal acteur du développement territorial.

# 10 292 419 MAD

Frais de fonctionnement du POT **2006/2015**



### Cap sur

**la proximité et pluralité,  
gage d'efficacité**

L'équipe du programme et ses partenaires ont veillé à l'articulation avec les différentes politiques nationales ou locales ce qui a permis au POT d'émerger comme un programme fort sur la question de sauvegarde des oasis et sur les enjeux de développement.

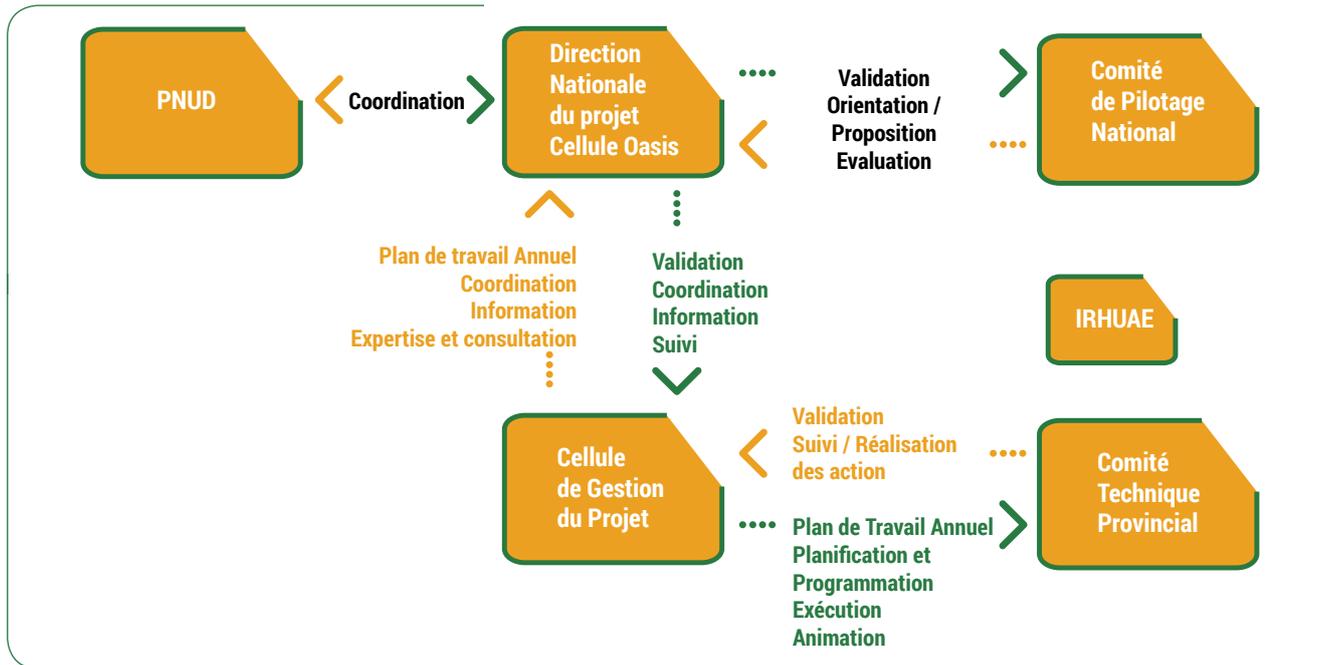
## Audit et évaluation du programme

Le Programme est géré à travers l'assurance qualité basée sur la Gestion Axée sur les Résultats des Nations Unies: un système de suivi-évaluation, des indicateurs d'impact, des rapports trimestriels et annuels, des revues mi-annuelles et annuelles et un audit annuel mené par la Cour des Comptes.

### Parmi les points forts du POT

1. **Un modèle de gouvernance** intégrant les différents niveaux politiques et institutionnels : nationaux, provinciaux et locaux.
2. **Un bon niveau d'intégration institutionnelle** des différents partenaires nationaux et internationaux.
3. **Un degré important d'écoute du territoire**, rendue possible grâce à la proximité avec les acteurs, développée par l'équipe locale du POT.
4. **Une mise en concurrence réelle**, conclusion de l'audit quant aux procédures de passations des marchés et prestations.
5. **Une appropriation par l'équipe** du programme des **outils de gestion** (Planification axée sur les résultats, indicateurs et cibles, conduite de changements et impact...).
6. **Une Prise en compte** par le programme des besoins exprimés dans **les plans communaux de développement** et réalisation des **projets structurants**, en partenariat avec les communes, les services externes et la société civile.
7. Une orientation axée sur la **capitalisation et pérennisation** des acquis et des réalisations du POT.

## Acteurs du POT



**Brahim Jaafar**  
Coordonnateur National du POT



**Moha Maloui**  
Assistant administratif et Financier du POT



**Omar Bennouna -Zhar**  
Chargé de mission en Écotourisme



**Khalid Chaabit**  
Chauffeur



**Jamila Fihmak**  
Agente de Développement Local



**Rachida Oumoulylte**  
Chargée du suivi des activités du POT



**Ali Ouzine**  
Agent de Développement Local



**Itto Snoussi**  
Agente de Développement Local

## Equipe de gestion du POT



**Rachid Bastos**  
Cosignataire du programme



**Abdelkader Krimou**  
Adjoint du Coordonnateur National du POT



**Fouzia Laazari**  
Coordonnatrice de la cellule Oasis à la DAT



**Jalal EL Moata**  
Responsable technique de la cellule Oasis à la DAT



**Adil Yazghi**  
Membre du comité de suivi du programme (IRHPV)



**Mohamed Hatim Moutie**  
Membre du comité de suivi du programme (IRHPV)

## LE POT : chiffres clefs

### 1 Population totale Province d'Errachidia



#### Fécondité et mortalité



Source : Recensement général de la population et de l'habitat 2014 - HCP

### 2 Amélioration du niveau de vie des populations cibles et création d'emplois

#### Équivalent emplois créés répartis par sexe



**22 855** personnes ayant enregistré une amélioration de leurs conditions de vie, l'équivalent de **1077** emplois à plein temps (628 pour les femmes et 449 pour les hommes).

#### Filière PAM

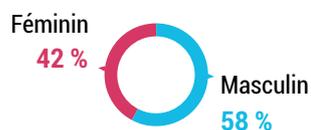


Nombre d'emplois créés (chiffres 2014) : **689** emplois dont **66%** pour les femmes.

#### Autres produits du terroir

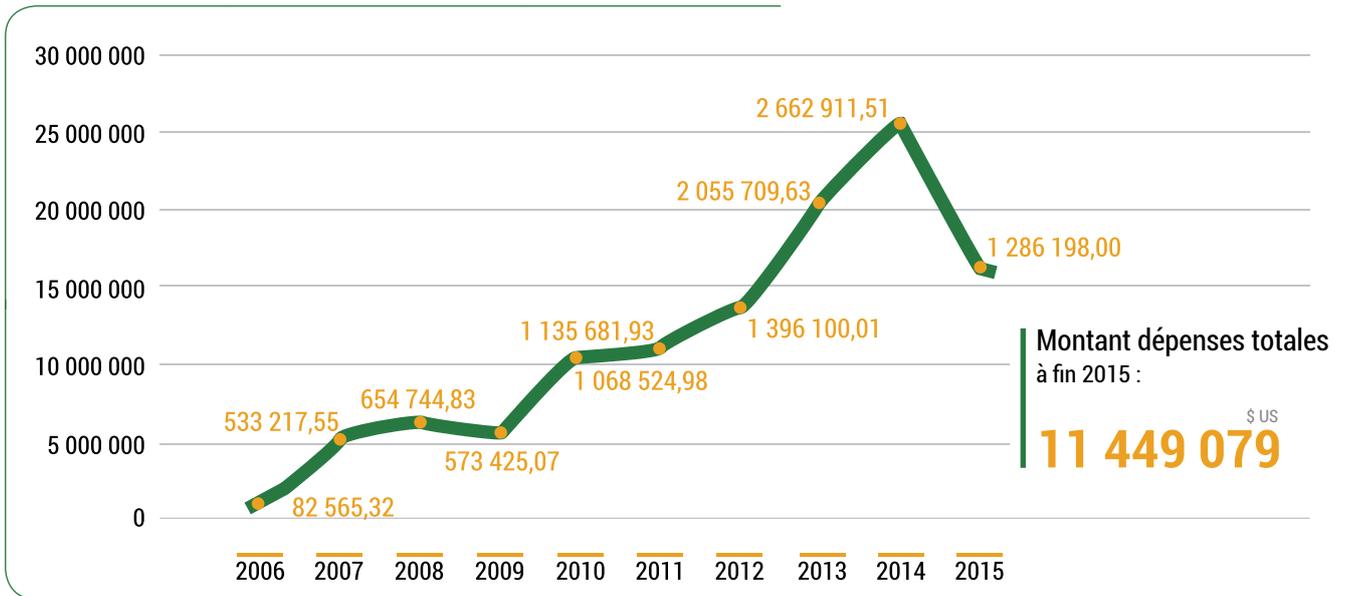


**169** emplois au profit des femmes dont **4%** au profit des hommes.

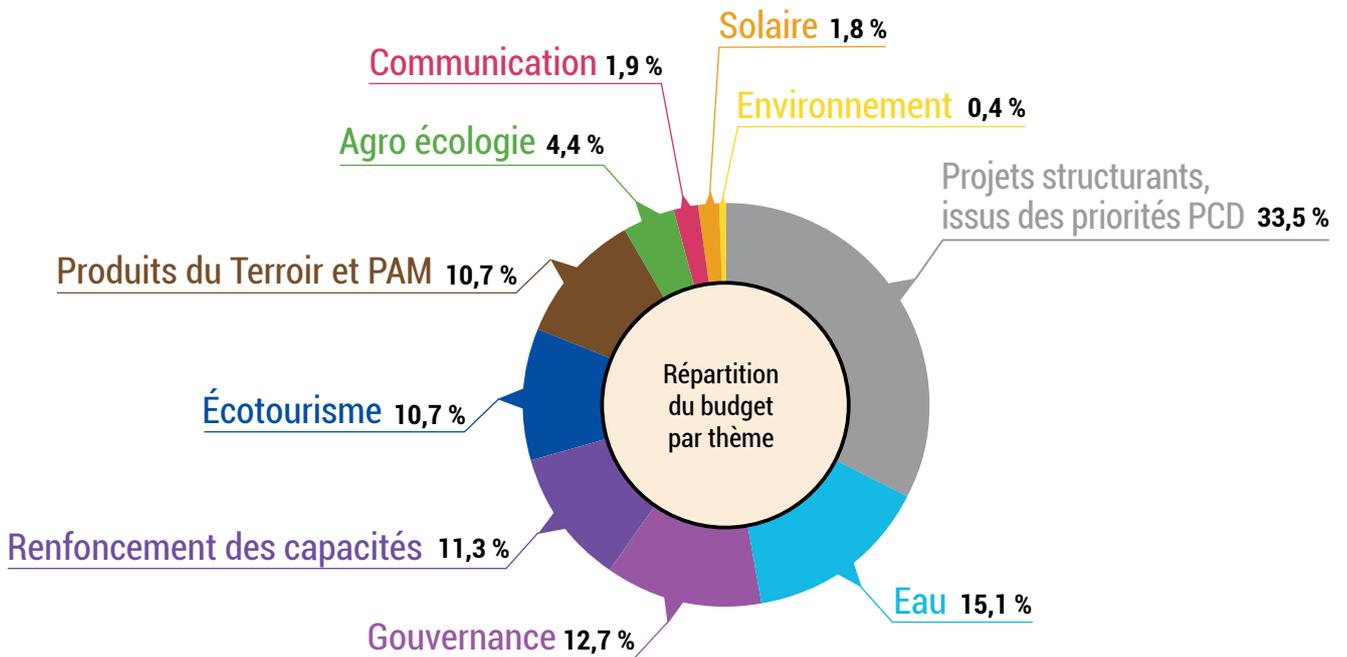


**402** bénéficiaires directs des formations : **168** femmes **234** hommes

### Evolution des dépenses du POT 2006 – Septembre 2015 en \$ US



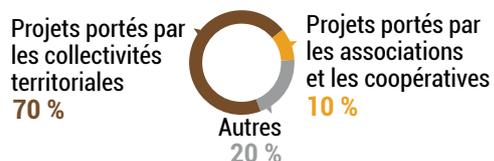
## 3 Principales réalisations 2006 - 2015



#### Répartition des dépenses



#### Répartition du budget par cible



## Paroles d'acteurs et actrices du POT des acquis certains à capitaliser



**Yassir Benabdellaoui**, Représentant Résident Assistant Programme, Conseiller Programme

“ ... Le but des activités du Programme des Nations Unies pour le Développement dans la zone des oasis, c'est de diversifier la base économique pour la rendre plus solide, plus résiliente au changement climatique. Nous encourageons d'abord, une agriculture à plus forte valeur ajoutée, qui se concentre sur les produits du terroir de qualité ...”

**Leila Rhiwi**, Représentante de l'ONU Femmes, bureau Maghreb

“ ... La question de l'intégration du genre dans la planification locale est un enjeu important de développement, l'ONU Femmes s'est appuyé sur le formidable travail de terrain réalisé par le POT dans le Tafilalet pour mettre oeuvre le projet planification locale, genre et changement climatique, c'est un exemple de partenariat très structurant ...”



**Majid Laabab**, Délégué Provincial du Tourisme à Errachidia

“ ... Notre délégation grâce à l'appui du POT a mis sur pied un produit touristique spécifique aux zones oasiennes : la Route du MAJHOUL, reste la commercialisation de cette destination touristique, qui sera un levier pour le territoire des oasis ...”

**Hassan Maarouf**, Ingénieur - ORMVAT

“ ... Le mur de protection qui a été réalisé en partenariat avec le POT sur la rive droite de l'Oued Gheris, protège l'oasis de Goulmima contre l'érosion, mais aussi, et directement la population des inondations, parfois dangereuses comme celles de 1986 ...”



**Abderrahmane Mahboub**, Directeur de l'Agence du Bassin Hydraulique Ziz-Gheris-Guir

“ ... En collaboration avec le Programme Oasis Tafilalet, l'Agence a mené des campagnes de sensibilisation et d'information sous la forme de 5 grands ateliers au niveau des cinq Cercles de la province d'Errachidia, avec plus de 300 participants représentant les AUEA, coopératives agricoles, institutionnels, agriculteurs, élus et présidents de Communes, ainsi que les ONG. Cette démarche a pour ambition d'asseoir les principes de "contrats de nappe oasis" comme outils efficace de gestion participative et solidaire des ressources en eau dans les bassins de Ziz-Gheris-Guir. Cet outil est adopté dans la stratégie nationale de l'eau qui inscrit dans les priorités la protection des ressources en eau notamment souterraines qui sont des réserves stratégiques du Royaume...”



**Hassan Maaroufi**, Directeur Provincial de l'Équipement, du Transport et de la Logistique

“ ... Les projets d'infrastructure routière et de la voirie réalisés dans le cadre du POT au profit de deux communes rurales (CR de Tadighouste et la CR de Fezna), s'inscrivent bien dans notre plan d'action pour la province d'Errachidia.

Notre Direction a assuré pour les deux projets l'assistance technique nécessaire. Ces deux projets ont eu des impacts socioéconomiques importants. La voirie de Fezna a incité l'activité agricole au niveau de l'oasis et a augmenté la valeur des terrains agricoles. Au niveau de Tadighoust, le désenclavement a touché 450 foyers, avec l'amélioration des conditions de la scolarisation de la fille et de l'enfant, mais plus particulièrement le développement d'échange et d'accès aux services ...”

# Paroles d'acteurs et actrices du POT

## des acquis certains à capitaliser (suite)



**Moussa Slimani**, *Président de la Commune rurale de Fezna*

“ ... Nous avons obtenu plusieurs résultats intéressants. Tout d'abord, la réduction de l'exode rural : les habitants restent sur place. Des emplois ont été créés pour les jeunes et les femmes. Enfin, les oasis sont préservées et réhabilitées. Ces résultats sont le fruit d'une bonne gouvernance, due à la cohésion au sein du Conseil municipal, à la participation de la société civile dans l'élaboration et la mise en œuvre des projets, et aussi à l'implication des partenaires extérieurs ... ”

**Rabha KBOUB**, *Coopérative Alafrah - Goulmima*

“ ... Grâce à l'appui du POT, nous avons des contrats de commercialisation de nos huit variétés de couscous traditionnels avec Maroc Taswiq, et les hébergements touristiques de la Province d'Errachidia. Slow food est aussi notre partenaire au niveau international ... ”



**Fatima Jana**, *Coopérative Al Wafa Aoufous - Errachidia*

“ ... Depuis la création de notre coopérative de transformation de dattes, et avec l'encadrement du POT nous avons commercialisé de nouveaux produits, un défi majeur reste à relever, la certification sanitaire pour l'export ... ”

**Lahcen Ounnou**, *Département des Ressources Humaines - Ferkla El Oulia*

“ ... Le programme de renforcement des capacités, volet amélioration de l'accueil a permis de renforcer le climat de confiance entre les fonctionnaires et les citoyens dans les communes cibles ... ”

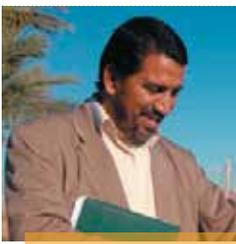
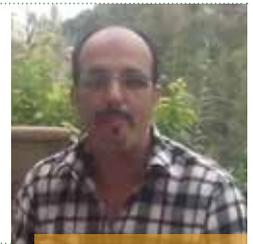


**El Hassan Kassimi**, *Président de la commune rurale Gheris Es-Soufli*

“ ... Notre partenariat avec le POT vient de donner ses fruits et nous espérons continuer sur plusieurs aspects et dans une vision de développement régional ... ”

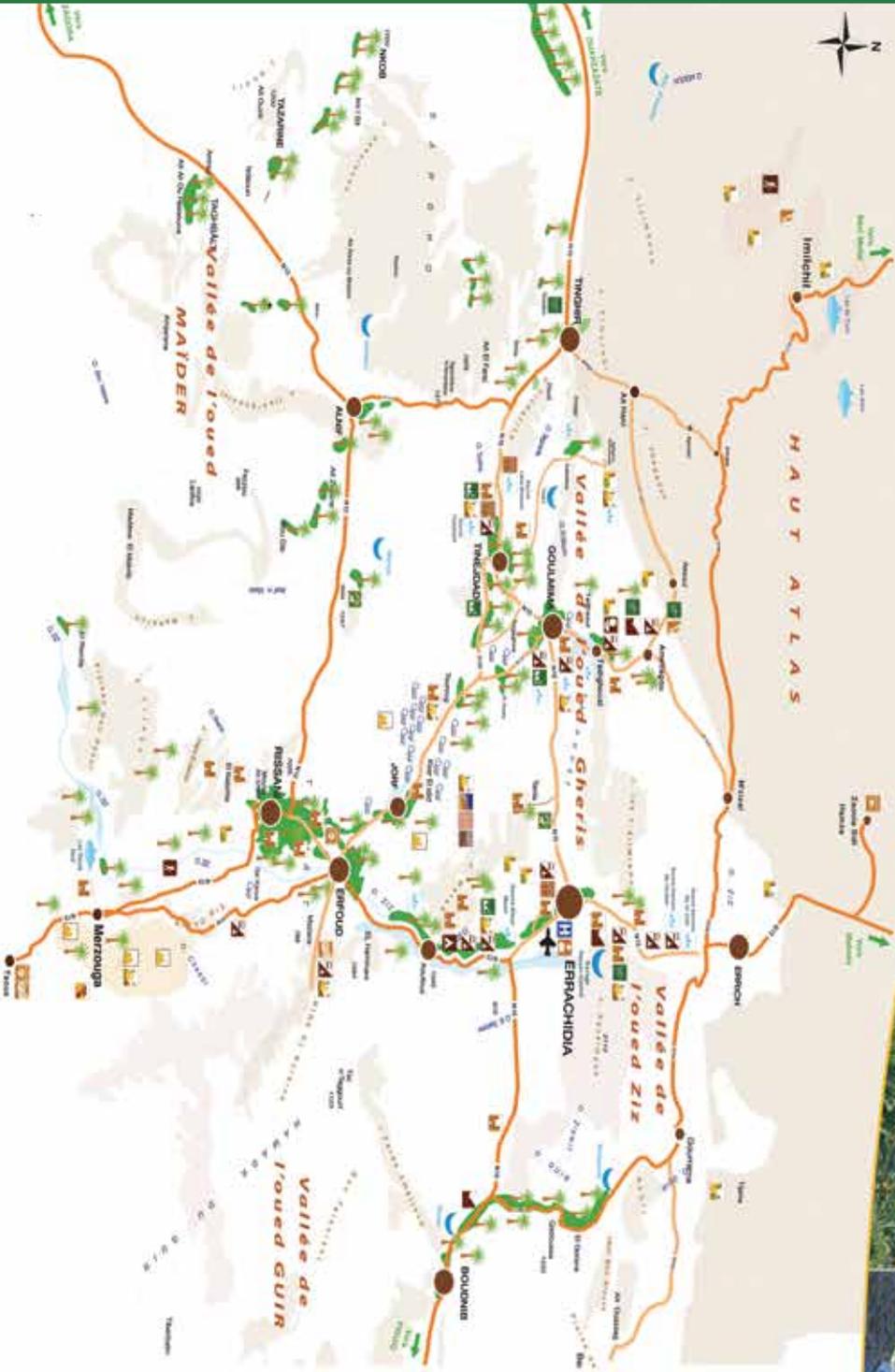
**Aziz Saada**, *président de l'APECTAF*

“ ... Actuellement, les acteurs de l'écotourisme dans la région du Tafilalet sont organisés au sein de l'association APECTAF, créée en 2009. En plus du circuit touristique Route du Majhoul créée en collaboration avec le POT, l'association a bénéficié d'actions tel que les journées d'étude, les sessions de formation, les voyages d'échange et d'expérience, l'amélioration des locaux et du service de certains établissements ... ”



**Abdelghani Babakhouya**, *Président de la coopérative Madania*

“ ... Un des objectifs de notre coopérative est la rationalisation de la gestion de l'eau, notamment par l'utilisation du goutte à goutte sur une superficie de 15 ha. Cette expérience a permis d'économiser 60% d'eau, 50% de la main-d'œuvre, tout en augmentant la production » ... ”



- Attractions écotouristiques**
- Visiter patrimoine
  - Lac
  - Source
  - Bateau
  - Campement
  - Zone refuge
  - Oiseaux
  - Pêche
  - Dunes
  - Activités nautiques
  - Carrières de marbre
  - Bénévoles guides
  - Escalade
  - Fêtes
  - produits de terroir
  - Météo
  - restauration
  - Musée des traditions
  - Sports d'hiver
  - 7 Monuments Yafa
- Services touristiques**
- Informations touristiques
  - Spéc. Admpt
  - Camping
  - Hôtel
  - Université

Contact: [www.e-majhoul.com](http://www.e-majhoul.com)

السياحة البيئية في واحات تافيلالت: طريق المجهول  
 L'écotourisme dans les oasis du Tafilalet: la Route du Majhoul  
 Ecotourism in the Tafilalet Oases: The Road Majhoul





## **Le programme Oasis Tafilalet : neuf ans d'exploit et l'émergence d'une approche inclusive pour le développement socioéconomique des oasis du Sud Est marocain**

Le POT s'est affirmé comme un « creuset » facilitant la diffusion d'éléments de connaissance avec l'objectif de favoriser la construction de partenariats entre les différents acteurs à différents échelons. Le programme s'appuie sur une gestion locale dont la philosophie d'intervention est de ne pas se substituer aux acteurs locaux, mais plutôt d'exercer une action facilitatrice, de coordination, de mobilisation et de stimulation des forces vives locales. Au fil des neuf années d'exercice, le POT a gagné en crédibilité et en capacité de mobilisation des acteurs pour le développement. Tout l'enjeu est de mettre cet acquis au service de ces acteurs, pour pouvoir s'organiser, et porter eux-mêmes le développement de leur territoire.

Aujourd'hui, les espaces oasiens du sud marocain s'inscrivent dans le nouveau territoire de la Région Draa-Tafilalet. La stratégie de développement durable et inclusif de cette région, ayant capitalisé sur l'expérience et la dynamique des acteurs locaux, a permis de mettre en lumière les nouveaux enjeux à cette échelle: la gouvernance des territoires au service du bien-être des citoyens, l'intégration dans la mondialisation, l'adaptation et l'atténuation du changement climatique, l'autonomisation de la femme.

Le processus de capitalisation concertée des acquis et des impacts du Programme Oasis Tafilalet a abouti à une proposition concrète pour l'Appui au Développement Territorial Résilient au Changement Climatique de la Région Draa-Tafilalet, qui s'articule autour de 4 axes fédérateurs :

- **Gouvernance climatique locale et aménagement du territoire.**
- **Protection des ressources en eau et lutte contre les risques climatiques.**
- **Mise à niveau environnementale des communes oasiennes.**
- **Economie (Croissance) verte et employabilité.**

La concrétisation de cette vision s'inscrit dans les perspectives des partenaires du Programme Oasis Tafilalet pour la fondation d'un programme régional et la mobilisation des fonds à l'échelle internationale et nationale.

## Principaux partenaires du POT

### Communes rurales et urbaines

Communes rurales Aarab Sebbah Ziz et Gheris.  
 Commune rurale Aghbalou N'kerdous.  
 Commune rurale Aoufous.  
 Commune rurale Er-Rteb.  
 Commune rurale Et-Taous.  
 Communes rurales Ferkla El Oulia et Es-Soufla.  
 Commune rurale Fezna.  
 Communes rurales Gheris El Ouloui et Es-Soufli.  
 Commune rurale Lkheng.  
 Commune rurale Melaab.  
 Commune rurale Tadighoust.  
 Commune urbaine Arfoud.  
 Commune Urbaine Boudnib.  
 Commune urbaine Errachidia.  
 Commune Urbaine Goulmima.  
 Commune urbaine Jorf.  
 Commune urbaine Tinejdad.

### Associations et coopératives

Association Ferkla pour le Développement de l'Action Féminine (AFDAF).  
 Association de Lutte contre la Désertification et pour la Promotion de l'Environnement (ALDPE).  
 Association Professionnelle des Promoteurs et de l'Ecotourisme au Tafilalet. (APECTAF).  
 Association Alwifak pour la culture et le développement social.  
 Coopérative Al Afrah pour l'action des femmes.  
 Coopérative Atawfik.  
 Association Annama pour le développement de la femme rurale, Tizougaghine.  
 Coopérative Nisae Alghad.  
 Association Afous G'afous pour le développement de l'action féminine.  
 Coop Almadania pour la production agricole.  
 Association féminine Al Mostakbal pour la culture, l'éducation et le développement social.  
 Coopérative Alwaha.  
 Association Magamane Goulmima.  
 Coopérative Jnan Arfoud.  
 Coopérative Tanmiat Al Ibdaa.  
 Groupement Intérêt Economique des plantes aromatiques et médicinales du Tafilalet (GIE PAM).  
 Centre d'Actions et de Réalisations Internationales.  
 Association Taltefraoute pour la culture et le développement.

### Autres partenaires nationaux

Province d'Errachidia.  
 Initiative Nationale de Développement Humain (INDH).  
 Direction de l'Aménagement du Territoire.  
 Faculté des Sciences et Techniques d'Errachidia.  
 Direction Provinciale de l'Habitat et de la Politique de la Ville.  
 Institut National de la Recherche Agronomique.  
 Agence Nationale de Développement des Zones Oasiennes et l'Arganier.  
 Office Régional de la Mise en Valeur Agricole du Tafilalet.  
 Agence de Bassin Hydraulique Guir-Gheris-Ziz.  
 Délégation Provinciale du Tourisme.  
 Direction Provinciale d'Équipement et des Transports.  
 Délégation de l'Artisanat.  
 Délégation Provinciale de la Culture.  
 Délégation provinciale de l'Éducation Nationale.  
 Haut Commissariat aux Eaux et Forêts et à la Lutte Contre la Désertification.  
 Haut-Commissariat aux Anciens Résistants et Anciens Membres de l'Armée de Libération.  
 Inspection Régionale de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace (IRHUAÉ).

### Partenaires financiers nationaux et internationaux

Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD).  
 Agence Française pour le Développement (AFD).  
 Fonds de Développement Rural (FDR).  
 Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM).  
 Fonds pour la réalisation des Objectifs de Millénaire pour le Développement (MDG Fund).  
 Principauté de Monaco.  
 Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU Femmes).  
 Coopération Suisse au Maroc.  
 Gouvernement Japonais.  
 Département de l'Intérieur des États-Unis.  
 Agence de Développement Social (ADS).  
 Direction Générale des collectivités Locales (DGCL).  
 Direction de l'Aménagement du Territoire.

### Mentions légales

© POT/DAT 2015. Tous droits réservés.  
 Crédits photos : POT - ONU Femmes - Mediating.  
 (Photo couverture : Marathon organisé à l'occasion de la journée mondiale de l'environnement juin 2014).  
 Réalisé par : Mediating.  
 Edition 2015.

### Le Programme Oasis Tafilalet (POT)

Siège de la Délégation de l'Habitat et de la Politique de la Ville  
 Av. Moulay Ali Chérif - BP 510 6 Boutalamine - Errachidia.  
 Tél.: +212 5 35 57 28 77 - Fax : +212 5 35 57 20 21  
 Email : oasis\_tafilalet@yahoo.fr - Site Web : www.oasistafilalet.ma



